

แบบรายงานผลการเข้ารับการฝึกอบรม

๑. ชื่อ - สกุล นางสาวปริชาติ สายคำภา.....
ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคล..... ระดับ ปฏิบัติการ.....
สังกัด ฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม กองการเจ้าหน้าที่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดพะเยา

๒. โครงการ/หลักสูตร หลักสูตร “นักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๔๗”

จัดโดย สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

๓. ระยะเวลาในการเดินทางไปเข้ารับการฝึกอบรม

วันที่ ๑๕ สิงหาคม – ๖ กันยายน ๒๕๖๘

๔. สถานที่ฝึกอบรม สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น อาคารหอประชุมอนุสรณ์ ๑๐๐ ปี มหาดไทย อำเภอรัษฎาบุรี จังหวัดปทุมธานี.....

๕. วัตถุประสงค์ในการเข้ารับการฝึกอบรม

- ๕.๑ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่ง
๕.๒ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๕.๓ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานร่วมกับผู้อื่นและสามารถทำงานในลักษณะที่มีงานได้อย่างเหมาะสม
๕.๔ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ที่ทันสมัย สามารถนำเทคโนโลยี สารสนเทศและนวัตกรรมมาปรับใช้กับการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ
๕.๕ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีจิตสำนึกด้านคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติตนและการปฏิบัติงาน
๕.๖ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างกันและสร้างสัมพันธภาพติดต่อประสานงานระหว่างกันในอนาคต

๖. งบประมาณในการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียนอบรม ๓๐,๐๐๐ บาท (สามหมื่นบาทถ้วน)

๗. สรุปเนื้อหาสาระที่ได้รับจากการฝึกอบรม

- จากการอบรมโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “นักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๔๗” ระหว่างวันที่ ๑๖ สิงหาคม – ๕ กันยายน ๒๕๖๘ มีการบรรยาย อภิปราย สัมมนา ตอบข้อซักถาม การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ของผู้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับเนื้อหาที่เกี่ยวข้องและปัญหาที่เกิดขึ้นจริง และอาจจะเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนมีการทดสอบก่อนการฝึกอบรม และหลังการฝึกอบรม ในเนื้อหาตามหลักสูตรการอบรม ดังกล่าว ดังนี้

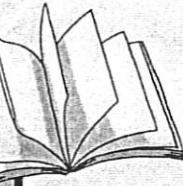
- ก่อนการเริ่มการฝึกอบรม มีการทดสอบเพื่อวัดความรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมในเรื่องที่จะมีการอบรม เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีการประเมินความรู้ของตนเองในเรื่องที่จะอบรม และวิทยากรได้นำผลการประเมินไปใช้ประกอบการบรรยาย ซึ่งจะพิมพ์ลงในระหว่างการอบรม โดยเฉพาะในเรื่องที่ผู้เข้าอบรมยังมีความเข้าใจคาดเคลื่อนอยู่

- เนื้อหาการบรรยาย/อภิปราย สรุปได้ ดังนี้

/วิชาที่ ๑.....

01

วิชา : หลักการเขียนหนังสือราชการ การเขียนรายงาน และการสรุปงาน ตามระเบียบงานสารบรรณ



เทคนิคการเขียนหนังสือราชการ :

วัตถุประสงค์ : เพื่อการติดต่อสื่อสารอย่างเป็นทางการ ใช้สำมาร์ทในการสื่อสาร ระหว่างหน่วยงานภายใน หรือระหว่างหน่วยงานภายนอกอย่างมีแบบแผน

การเขียนหนังสือราชการเป็นทักษะที่สำคัญ โดยเฉพาะในการติดต่อสื่อสาร อย่างเป็นทางการ ในหน่วยงานภาครัฐ หรือองค์กรที่ต้องการความน่าเชื่อถือและ ความถูกต้องตามระเบียบ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- รู้จักประเภทของหนังสือราชการ
- ภาษาที่ใช้
- โครงสร้างของหนังสือราชการ
- ความชัดเจนและความถูกต้อง
- ความกรา绮

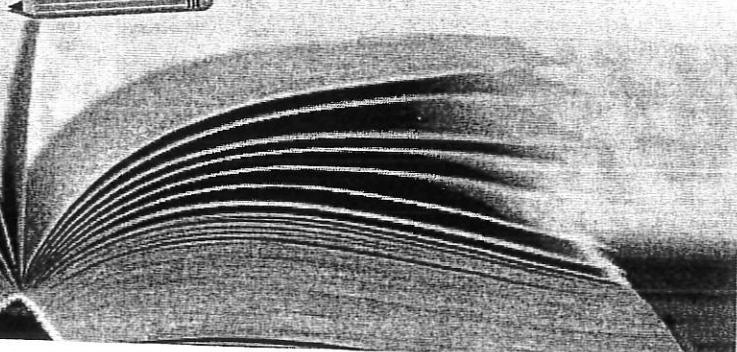
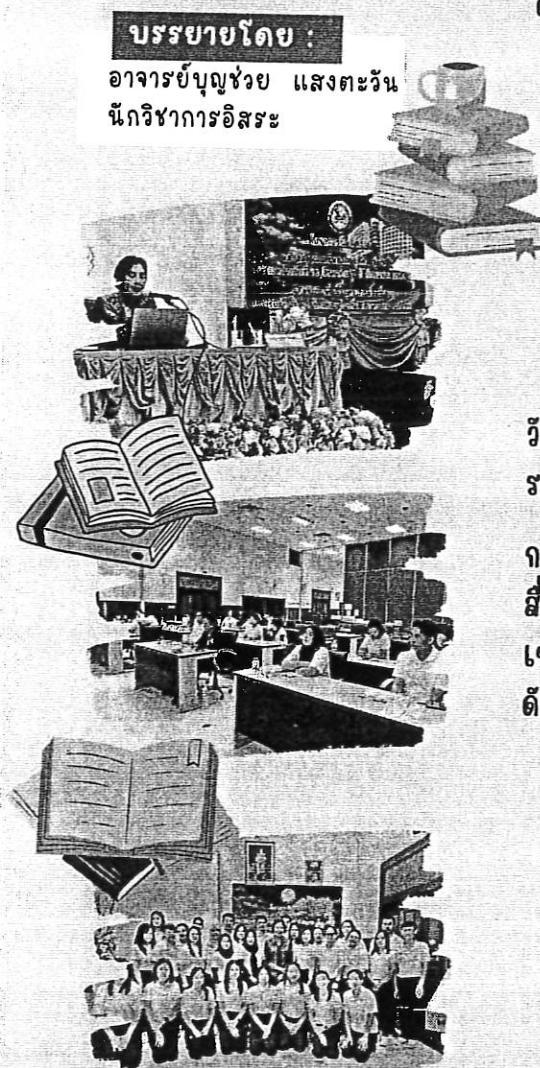
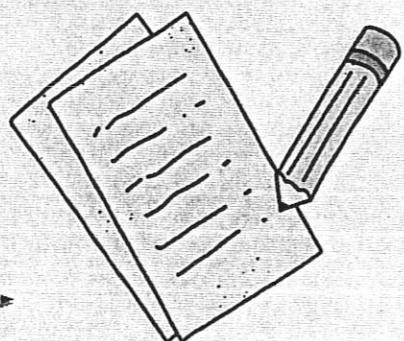


การจัดทำรายงานการประชุม :

วัตถุประสงค์ : เพื่อการติดต่อสื่อสารอย่างเป็นทางการ ใช้สำมาร์ทในการสื่อสาร ระหว่างหน่วยงานภายใน หรือระหว่างหน่วยงานภายนอกอย่างมีแบบแผน

การเขียนหนังสือราชการเป็นทักษะที่สำคัญ โดยเฉพาะในการติดต่อ สื่อสารอย่างเป็นทางการ ในหน่วยงานภาครัฐ หรือองค์กรที่ต้องการความน่า เชื่อถือและความถูกต้องตามระเบียบ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- รู้จักประเภทของหนังสือราชการ
- ภาษาที่ใช้
- โครงสร้างของหนังสือราชการ
- ความชัดเจนและความถูกต้อง
- ความกรา绮



02

วิชา : สันนหนาการเลรรูมสร้างความสัมพันธ์ และความสามัคคี

นันหนาการ :



บรรยายโดย :

ผศ.ดร.จินตนา ติยะรังษีนุกูล
นักวิชาการอิสระ

วัตถุประสงค์ : ทำให้คนที่มีบุคลิกภาพและความคิดที่หลากหลาย
สามารถทำงานร่วมกันได้ช่วยเสริมสร้างการทำงานร่วมกันและ
ลดความขัดแย้งภายในกลุ่มโดยเฉพาะในกิจกรรมที่เน้นการทำงาน
เป็นทีม จะทำงานเป็นทีมได้ ต้องรู้จักตัวเองและเข้าใจความแตกต่าง

3 เทคนิคในงานนันหนาการ ดังนี้

1. การสร้างภาพจำ คือ ภาพจำที่ดีสามารถกระตุ้นให้ผู้คนรู้สึกดี
ต่อกิจกรรม เพิ่มความผูกพันต่อกลุ่มหรือชุมชน
2. การรับมือกับปัญหา คือ การเปลี่ยนแปลงนั้น "ยก" แต่เรา
สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้
3. การบริหารทีมงาน

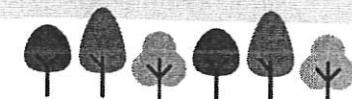
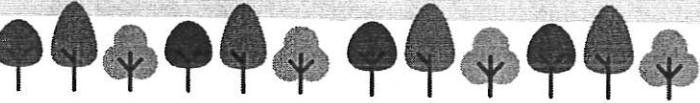


การบริหารทีมงาน :

วัตถุประสงค์ : การบริหารทีมงานเป็นกระบวนการที่ต้องมีความละเอียด
อ่อนและการวางแผนที่ดี โดยการสร้างทีมที่แข็งแกร่งและการบริหาร
ทีมมีประสิทธิภาพจะช่วยให้ทีมประสบความสำเร็จและพัฒนาองค์กร
ไปแนวทางที่ดียิ่งขึ้น

การบริหารทีมงานเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยให้ทีมงานร่วมกัน
ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุเป้าหมายร่วมกันได้ มีราย
ละเอียดดังต่อไปนี้

- พยายามสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างกัน และลงให้เห็นว่าทุกคน
มีความสำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของทีม
- ควรหารือรับมือกับสิ่งที่เกิดขึ้นและแนวทางการทำงานให้มี
ประสิทธิภาพสูงสุด
- การให้ Feedback เป็นสิ่งสำคัญที่หัวหน้างานจำเป็นต้องทำ
อย่างสม่ำเสมอเพื่อลงทะเบียนการท่องเที่ยวการทำงาน
- การทำให้ทีมเห็นเป้าหมายและสื่อสารเพื่อเกิดความเข้าใจร่วมกัน
ความเชื่อมั่นให้แน่นหนึ่งที่กำลังดำเนินการอยู่นั้นจะนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ดี
- สร้างการมีส่วนร่วมของทีมและความรู้สึกผ่อนคลายระหว่าง
การทำงาน
- การปรับเปลี่ยนงานจะช่วยลดความเบื่อหน่ายในงานเพื่อฝึก
ทักษะใหม่



วิชา: ความรู้เกี่ยวกับการวิเคราะห์งาน การกำหนดตำแหน่ง วางแผนอัตรา^{ก้าว} ก้าว และการกำหนดโครงสร้าง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



บรรยายโดย:
นางสาวศรีภานดา สุตเป็น^{ก้าว}
นทบ.ปก. สน.บด.สส.

แผนอัตรา ก้าว 3 ปี

เป็นเครื่องมือสำคัญในการตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งนักราชการหรือหนังสือส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครูหรือข้าราชการครูบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และหนังสือจ้างรวมถึงบุคลากรถ่ายโอนขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์กรบริหารส่วนตำบล และเมืองพัทยา ให้เป็นไปอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพตลอดจนเพื่อควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่า ร้อยละสี่สิบของบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

แนวทางจัดทำแผนอัตรา ก้าว 3 ปี

- เร่งรัดจัดทำแผนอัตรา ก้าว 3 ปีให้ประกาศมิฉะนั้นให้ตั้งแต่ 1 ต.ค. 25..
- ให้ความสำคัญกับการกำหนดตำแหน่ง โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับภารกิจบริษัทงานคุณภาพงาน และภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลของ อปท.
- ให้กำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่เท่าที่จำเป็น โดยถือเป็นข้อผูกพันว่าจะต้องจัดสรรงบประมาณรายรับตั้งเป็นอัตราเงินเดือนของตำแหน่งที่กำหนดเพิ่มให้สอดคล้อง กับงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- อปท. ต้องสรรหาบุคคลมาบรรจุและแต่งตั้งในตำแหน่งที่กำหนดในแผน อัตรา ก้าว 3 ปี โดยเคร่งครัด
- กรณี ขรก.สายปฏิบัติ รวมถึงหนังสือจ้าง หากว่างแล้วไม่สรรหาภายใน 1 ปีให้ ก.จังหวัด พิจารณาบุคคลได้

การกำหนดโครงสร้าง อปท.

การวางแผนโครงสร้างส่วนราชการของเทศบาล อบจ. และ อปท. ให้มีประสิทธิภาพ โดยต้องกำหนดให้มีส่วนราชการหลักตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งประกอบด้วย

โครงสร้างส่วนราชการหลัก

- เทศบาลต้องมี 9 ส่วนราชการ และ อปท. ต้องมี 8 ส่วนราชการ

การประกาศกำหนดโครงสร้าง

- เทศบาลและ อปท. จะต้องประกาศกำหนดโครงสร้างของตนเอง โดยจะต้องมีส่วนราชการหลักครบถ้วน

การจัดตั้งหน่วยงาน

- องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) จะต้องประกาศจัดตั้งและกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จำเป็นต่อการบริหารราชการของตนเอง โดยส่วนราชการหลักจะมี 9 ส่วนราชการส่วนรับเทศบาลและ อบจ. และ 8 ส่วนราชการส่วนรับ อปท.

การกำหนดตำแหน่งงาน

- โครงสร้างจะกำหนดตำแหน่งหนังสือจ้างส่วนท้องถิ่นในประเภทต่างๆ เช่น ประเภทที่ไว้ วิชาการ อ่านวิการท้องถิ่น และบริหารท้องถิ่น

การปรับปรุงโครงสร้าง

- การปรับปรุงโครงสร้างจะพิจารณาตามความเหมาะสมสมกับขนาดและความจำเป็นในการบริหารงานของเหล่าองค์กร เช่น การปรับตำแหน่งรองปลัด อบจ. หรือหัวหน้าส่วนราชการ

04

วิชา : ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานทั่วไป การบริหารงานบคคลส่วนท้องถิ่น การเลื่อน ระดับ และเส้นทาง ความก้าวหน้าในสายงาน



นางสาวญาณิศราฐ์ อ่อนนา^๔
นทบ. สน.บด.สส.
นางสาวพกานาศ งามสิทธิรุ่งเรือง^๕
นทบ. สน.บด.สส.

- มาตรฐานทั่วไปในการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น
 - กฎหมายและระเบียบ: คติชา กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติระเบียบหนังงานส่วนท้องถิ่น, พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน, หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบที่กำหนด
- การบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น
 - การวางแผนกำลังคน: การคาดการณ์ความต้องการบุคลากรในอนาคต เพื่อวางแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องกับภารกิจและความเปลี่ยนแปลงขององค์กร
- การเลื่อนระดับและการเลื่อนตำแหน่ง
 - การเลื่อนระดับ: การปรับเลื่อนตำแหน่งของหนังงานที่อยู่ในระดับเดียวกัน ให้สูงขึ้นตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยอาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน, ความอาวุโส, หรือการฝ่าฝืนการอบรม
- เส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน
 - การวางแผนความก้าวหน้า: การสร้างโอกาสให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองและก้าวไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้น โดยมีกรอบที่ชัดเจน.

การเลื่อนระดับทางวิชาการในสายงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนี้ : ต้องมีคุณวุฒิและคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งที่กำหนดไว้ในมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของระดับที่ต้องการเลื่อนขึ้นไป นอกจากนี้ ต้องมี ผลงานประจักษ์ ที่แสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะ และความประพฤติที่เหมาะสม พร้อมทั้งสร้างประโยชน์ให้กับทางราชการและประชาชน โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบ เช่น ก.จ. (คณะกรรมการกลางข้าราชการองค์กร บริหารส่วนจังหวัด) จะเป็นผู้พิจารณากำหนดเงื่อนไข

การเลื่อนระดับในตำแหน่งประเภทวิชาการขั้นสูง ระดับอาชีวส. ชำนาญการพิเศษ, และเชี่ยวชาญเป็นการปรับปรุงตำแหน่ง: ต้องมีคุณสมบัติเฉพาะตามเกณฑ์ที่หน่วยงานกำหนด โดยทั่วไปต้องมี การดำรงตำแหน่งในระดับปัจจุบันตามระยะเวลาที่กำหนด, มีผลงานประเมินการปฏิบัติงานตามเกณฑ์, ฝ่ายการอบรมตามที่ ก.จ. หรือ ก.กลาง กำหนด, และมีการเสนอขอรับปรับปรุงตำแหน่งพร้อมพิจารณาจากคณะกรรมการประเมินตามกรอบภารกิจงานที่เพิ่มขึ้น.

วิชา: หลักเกณฑ์การสรรหาและแนวทางการคัดเลือกบุคลากรของ อปท.



บรรยายโดย :

นางสาวพิชญ์ลินี รัตนพันธ์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ
นักบุคคล สนับสนุนการบริหารฯ อปท.

การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) เป็นกลไกสำคัญในการสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการพนักงานล่วงห้องถิ่น (ก.ล.) ได้กำหนดมาตรฐานกลาง เนื่องให้ทุก อปท. ใช้ปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกันอย่างมีเอกภาพ

กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการล่วงห้องถิ่น พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2562
- ประกาศ ก.ด. เรื่อง มาตรฐานที่ไว้ไปเกี่ยวกับการสอบแข่งขัน พ.ศ. 2564
- ประกาศ ก.ด. เรื่อง มาตรฐานที่ไว้ไปเกี่ยวกับการคัดเลือกบุคคลเข้ารับราชการเป็นพนักงานล่วงห้องถิ่น
- ระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้องของกระทรวงมหาดไทยและ ก.ด.

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

การสรรหาแบ่งเป็น 2 วิธีหลัก ได้แก่

- 1) การสอบแข่งขัน: ประเมิน 3 ภาค ดี ดี+ ภาค ก (ความรู้ทั่วไป) ภาค ข (ความรู้เฉพาะตำแหน่ง) และภาค ด (ความเชี่ยวชาญในตำแหน่ง)
- 2) การคัดเลือก: ใช้การสอบสัมภาษณ์ ข้อเขียน ปฏิบัติ หรือทดลองปฏิบัติงาน โดยเลือกวิธีที่เหมาะสมกับตำแหน่งและลักษณะภารกิจ

แนวทางปฏิบัติ

ขั้นตอนการดำเนินการสรรหาและคัดเลือกของ อปท. ประกอบด้วย:

1. ประกาศรับสมัครและกำหนดคุณสมบัติ
2. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา/คัดเลือก
3. ดำเนินการสอบแข่งขันหรือคัดเลือก
4. รวมคะแนนและจัดทำบัญชีผู้สอบแข่งขันได้หรือผู้ผ่านคัดเลือก
5. ประกาศผลอย่างเปิดเผย
6. บรรจุและแต่งตั้งผู้ผ่านการสอบ/คัดเลือก
7. พัฒนาและอบรมบุคลากรภายหลังการบรรจุ

การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรของ อปท. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ด. เป็นการดำเนินการที่ลอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานกลาง ทั้งในเชิงวิชาการ/กฎหมายและเชิงปฏิบัติ ซึ่งใช้ได้ดีกับบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม เพื่อบรรลุเป้าหมาย คุณภาพ และความโปร่งใส ของการบริหารงานบุคคลห้องถิ่น



06

วิชา : ความรู้เกี่ยวกับวินัย และการรักษา วินัย ข้องข้าราชการและพนักงาน ส่วนท้องถิบ

"วินัย"

ตามพจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน หมายถึง ระเบียบ
แบบแผนและข้อบังคับ ข้อปฏิบัติ

เป็นแบบแผนความประพฤติหรือข้อปฏิบัติที่ข้าราชการ/
พนักงานส่วนท้องถิบดินทุกคนพึงกระทำ

จุดมุ่งหมาย

1. เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อความเจริญ ความสงบเรียบร้อยของประเทศไทย
3. เพื่อความสุกของประชาชน
4. เพื่อภาพพจน์ที่ดีขององค์กร

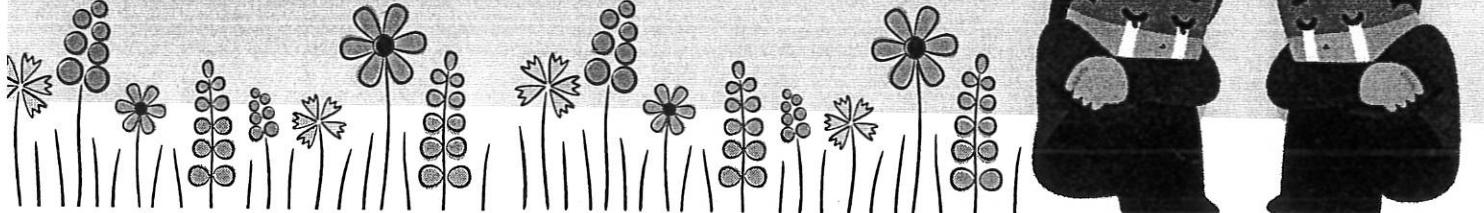
โภชนาศึกษา ปี 5 สถาน

1. ภาคทัณฑ์
2. ตัดเงินเดือน
3. ลดขั้นเงินเดือน
4. ปลดออก
5. ไล่ออก

ข้อ 5 พนักงานส่วนท้องถิบต้องรักษาวินัยตามที่กำหนด
เป็น ข้อห้ามและข้อปฏิบัติไว้ในหมวดนี้โดยเคร่งครัด
อยู่เสมอ

หลักการ

1. ผู้มีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อห้ามและข้อปฏิบัติลงเป็น
พนักงานส่วนท้องถิบ
2. พฤติกรรมที่เป็นการกระทำความผิดวินัยต้องเกิดขึ้นใน
ขณะที่มีสภาพเป็นพนักงานส่วนท้องถิบ
3. ผู้ที่จะถูกดำเนินการทางวินัยและถูกลงโทษทางวินัยต้อง^{เป็นพนักงานส่วนท้องถิบ} เว้นแต่เข้าข่ายกเวณฯ
ข้อยกเว้น
 - การดำเนินการทางวินัยกับผู้ที่ออกจากราชการไปแล้ว
(ข้อ 28, 28/1)
 - ศาลพิพากษาว่ากระทำการผิดกฎหมาย



07

วิชา : ความรู้เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ค่าตอบแทนพิเศษ เงินประจำตำแหน่ง และผลประโยชน์ ตอบแทนอื่น



บรรยายโดย :

ดร.อุณิชญ์ ราชวณี
นทบ.ชก. สน.บด.สต



การใช้ได้รับเงินเดือน



พระราชบัญญัติการจ่ายเงินเดือน เงินปี บำนาญ บำนาญลูก และเงินอื่น ในลักษณะเดียวกัน

เงินเดือน : หมายถึง เงินเดือน และ เงินอื่น ที่จ่ายเป็นเงินเดือน จากเงินงบประมาณรายจ่ายประจำงบบุคลากร

ประกาศที่เกี่ยวข้อง

- พระราชบัญญัติการจ่ายเงินเดือน เงินปี บำนาญลูก บำนาญ และเงินอื่นในลักษณะเดียวกัน พ.ศ.2536
- มาตรฐานที่นำไปใช้ของอธิบดีกรมเงินเดือนและวิธีการจ่ายเงินเดือนและประโภชั่นตอนแทนอื่น พ.ศ.2544
- มาตรฐานที่นำไปใช้กับอธิบดีกรมเงินเดือนและวิธีการจ่ายเงินเดือนและประโภชั่นตอนแทนอื่น(ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544



เงินประจำตำแหน่ง : หมายถึง ค่าตอบแทนสำหรับข้าราชการที่ได้รับแต่งตั้งและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ ก.กฤษ กำหนด

ประกาศที่เกี่ยวข้อง

- มาตรฐานที่นำไปใช้กับการคัดเลือกเพื่อเงินและแต่งตั้งข้าราชการชั้นพนักงานส่วนท้องถิ่นให้สำราษฎร์ชั้นที่ สูงขึ้นในสถาบันวิชาชีวศึกษาและเทคโนโลยี พ.ศ.2562 และที่แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ.2566
- มาตรฐานที่นำไปใช้กับข้อบังคับเงินเดือน เงินไช เงินรายเดือนและวิธีการจ่ายเงินประจำตำแหน่งของข้าราชการชั้นพนักงาน ส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2566



ค่าตอบแทน :

ประกาศที่เกี่ยวข้อง

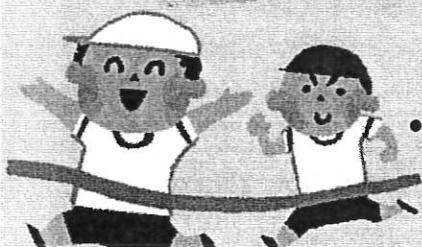
- มาตรฐานที่นำไปใช้กับเงินค่าตอบแทนของนายอพนท์จากเงินเดือน ของ ข้าราชการชั้นพนักงานส่วนท้องถิ่นอื่น พ.ศ.2564



เงินประจำชั้นตำแหน่งอื่น (โบนัส)

ประกาศที่เกี่ยวข้อง

- มาตรฐานที่นำไปใช้กับอัตราค่าตอบแทน เงินไช และวิธีการกำหนดเงินประจำชั้น ตอบแทนอื่นเป็นทางลัดพิเศษ อัตราค่าตอบแทนและเงินประจำชั้นที่ สัมภาษณ์ข้าราชการ ลูกจ้างและพนักงานจ้าง พ.ศ. 2558 และที่แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2566
- หนังสือสำเนาจ้าง พ.ร. ก.ก. แบบ ก.อ.บ.ต.จ.ช.วัด ที่ ข้า 0109.3/ว 1255 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2567 เรื่อง จัดซื้อจัดจ้างวิธีการดำเนินการซื้อขายประจำปี ประจำปี ประจำและการเบิกจ่ายเงินประจำปี



08

วิชา: การบริหารงานบุคคลเกี่ยวกับลูกจ้าง พนักงานจ้าง และการกิจกรรมโwayne

คำนิยาม : การบริหารงานบุคคลเกี่ยวกับพนักงานจ้าง
การบริหารงานบุคคลเกี่ยวกับพนักงานจ้าง คือ¹
กระบวนการและกิจกรรมทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร
จัดการทรัพยากรบุคคลประเภทพนักงานจ้างในองค์กร ตั้งแต่
การสรรหา การคัดเลือก การว่าจ้าง การพัฒนา การประเมินผล
การปฏิบัติงาน การจ่ายค่าตอบแทน ไปจนถึงการบริหารการลา
การส่งเสริมสิทธิประโยชน์ และการดำเนินการทางวินัย เพื่อให้
บุคลากรปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง

การบริหารงานบุคคลเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ประกอบด้วย²
หมวด 1 พนักงานจ้าง ประกอบด้วย 3 ประเภท ได้แก่ พนัก
งานตามภารกิจ ประเภทเชี่ยวชาญพิเศษ และประเภททั่วไป
หมวด 2 การกำหนดตำแหน่ง การจ้าง กำหนดลักษณะงานและ
คุณสมบัติ

หมวด 3 การจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานจ้าง

หมวด 4 การสรรหาและการเลือกสรรค์ หลักเกณฑ์และวิธีการ
สรรหา คัดเลือก

หมวด 5 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์

หมวด 6 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

หมวด 7 วินัยและการรักษาวินัย

หมวด 8 การอุทธรณ์และการร้องทุกข์

หมวด 9 การสืบสุดลัญญาจ้าง

หมวด 10 การลา

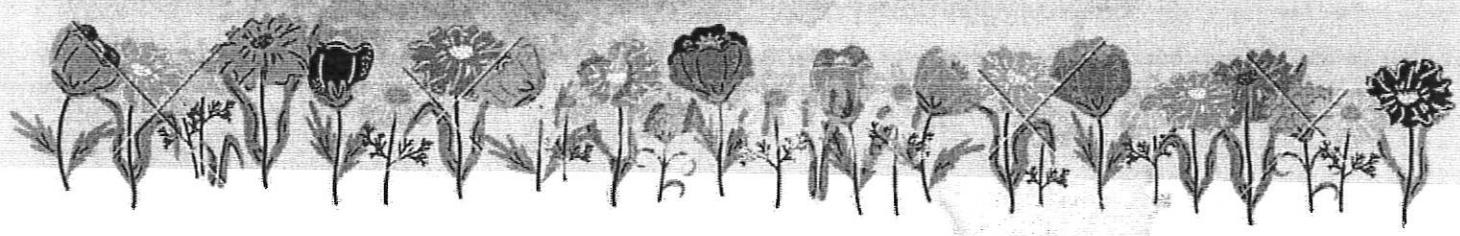
หมวด 11 การจ่ายค่าตอบแทน

ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- หนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อปต. ที่ นท 0809.2/๗๗
ลง 29 ต.ค. 2547
- ประกาศ มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (จ 3)
ลง 10 ก.ค. 2557 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน

บรรยายโดย :

นางสาวสุรัสวดี แซ่จิว
นทบ.ชก. สน.บด.สส



09

วิชา : การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ภาครัฐ

ความหมายของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ภาครัฐ

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ภาครัฐ คือ กระบวนการที่มุ่งสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรภาครัฐให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของประชาชน



บรรยายโดย :

นายสตานพร เสนาวงศ์
นทบ.ชก. สน.บด.สส

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาบุคลากร 3 ปี

แผนพัฒนาบุคลากร 3 ปี เป็นแผน ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ ทัศนคติ คุณธรรมจริยธรรมของบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนแม่บทของ ก.อ.บ.ต. เพื่อเพิ่มศักยภาพให้องค์กรสามารถแข่งขันได้ โดยต้อง มีการกำหนดหลักการและเหตุผล เป้าหมาย หลักสูตร วิธีการ งบประมาณ และการติดตามประเมินผล

องค์ประกอบของแผนพัฒนาบุคลากร 3 ปี

- หลักการและเหตุผล : แสดงถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในยุคปัจจุบัน เพื่อการพัฒนาองค์กรให้มีศักยภาพ.
- เป้าหมายการพัฒนา : กำหนดเป้าหมายที่ต้องการบรรลุจากการพัฒนาบุคลากร.
- หลักสูตรการพัฒนา : ระบุหลักสูตรหรือหัวข้อที่จะใช้ในการพัฒนา.
- วิธีการพัฒนาและระยะเวลา : กำหนดวิธีการ เช่น การอบรม การสัมมนา การดูงาน หรือการเรียนรู้จากงานที่มีอยู่ หมาย หรือทั้งกำหนดระยะเวลาที่ใช้ในการพัฒนาแต่ละกิจกรรม.
- งบประมาณ : ระบุงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการพัฒนาบุคลากร.
- การติดตามและประเมินผล : กำหนดวิธีการติดตามและประเมินผลเพื่อวัดประสิทธิภาพของการพัฒนาบุคลากร.

วิชา : การย้าย การโอน การรับโอน ของ อปท.

"คน" เป็นทุนนิยมและเป็นทรัพยากรในการบริหารที่มีคุณค่าที่สุด การบริหาร ทุนนิยม (Human Capital Management) จึงเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มในทุกทางปัญญาของคนในองค์กร ให้มีศักยภาพสูงและมีพลังในการทำงาน ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพและความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน

การโอนและรับโอนพนักงานส่วนห้องถิน :



- 01 การโอนและรับโอนผู้สอบแข่งขันได้ ผู้สอบคัดเลือกได้ หรือผู้ได้รับการคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น
- 02 การโอนและรับโอนในตำแหน่งประเภท สายงาน ระดับ และตำแหน่งเดียวกันในตำแหน่งที่ว่าง
- 03 การโอนและรับโอนลับเปลี่ยนกันในตำแหน่งประเภท สายงาน ระดับ และตำแหน่งเดิม ระหว่าง อปท.
- 04 การโอนและรับโอนตำแหน่งประเภทสายงาน และระดับเดิม โดยตำแหน่งต่ำกว่าเดิม หรือ ประเภท สายงานเดิม โดยระดับต่ำกว่าเดิม (สมัครใจ)
- 05 การโอนและรับโอนผู้ที่ดำรงตำแหน่งต่ำกว่าเดิม ตามข้อ 4 แล้วประสงค์ขอโอนหรือขอย้ายไปแต่งตั้งในตำแหน่งเดิม

กำหนดกลุ่มงานที่เกือบถูกกัน :



- 01 กำหนดตำแหน่งที่มีลักษณะหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานตำแหน่ง (อย่างน้อย 1 ปี)
- 02 การเลื่อน ชก. สามารถนำระยะเวลา ประเภทที่ไว ช. มาเกือบถูกได้
 - ปฏิบัติหน้าที่ ปก. ไม่น้อยกว่า 1 ปี
 - และระยะเวลาฉบับไม่ก่อนมีคุณวุฒิปริญญา ไม่เกินครึ่งหนึ่ง
- 03 ตามบัญชีกลุ่มประเภทตำแหน่งที่มีลักษณะหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวข้องเกือบถูกกันของตำแหน่งประเภทเดียวกันและงานที่เกี่ยวข้องเกือบถูกของตำแหน่งประเภทที่ไว้กับตำแหน่งวิชาการ

การโอนข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินกรณีที่มีเหตุผลความจำเป็น :

ผู้มีสิทธิยื่น : ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน นายก อปท. ผู้นำชุมชน ผู้ว่าราชการจังหวัด เมื่อปรากฏข้อเท็จจริง

หลักการ : แก้ไขปัญหา ความขัดแย้ง แก้ไขการบริหารงานของ อปท. ให้มีประสิทธิภาพ

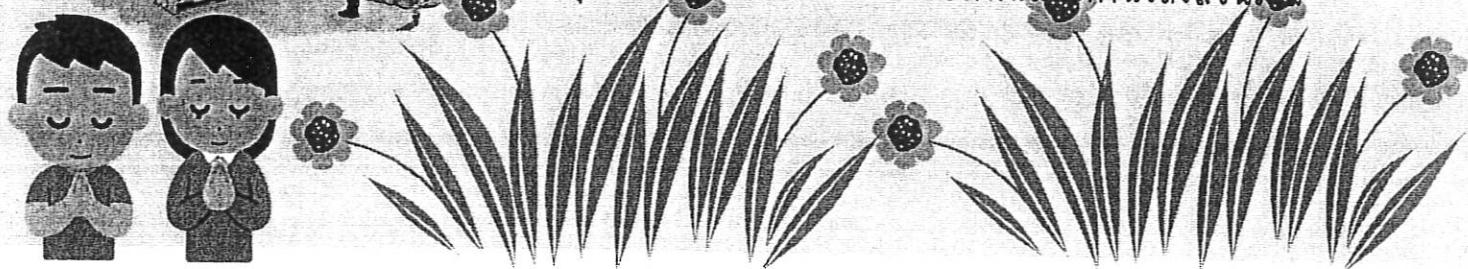
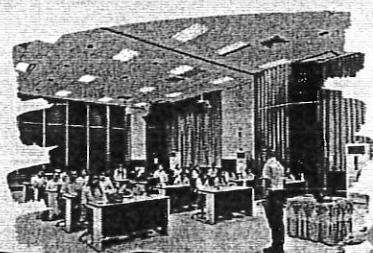


วิชา : หลักคิดอิตอาสา และหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวทาง พระราชาธิราชฯ



บรรยายโดย :

นายนิพนธ์ คงภานุจัน
นปชส.ชก. สล.สส



พระราชนิรันของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว :

ทรงเน้นถึงความจำเป็น จึงให้มีการฝึกจิตอาสา 904 วปร. ให้เป็นผู้นำที่ดี มีวินัย มีความเสียสละ ช่วยเหลือส่วนรวม รักจักหน้าที่ และความรับผิดชอบ และให้มีทักษะในการปฏิบัติงานจิตอาสาประเภทต่างๆ ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชาท่านเชื่อจิตอาสาให้กว่า “จิตอาสาพระราชาท่าน” คำขวัญ “เราทำความดี เพื่อชาติ ศาสนศรี กษัตริย์”

จิตอาสา มี 3 ประเภท :

1. จิตอาสาพัฒนา คือ จิตอาสาเพื่อพัฒนาพื้นที่ ชุมชน ท้องถิ่น ให้มีคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น การปฏิบัติภาระ

งานด้านสุขภาพและสาธารณสุข

2. จิตอาสาภัยพิบัติ คือ จิตอาสาปฏิบัติงานช่วยเหลือ เมื่อเกิดภัย พิบัติขึ้น อาทิภัย อุทกภัย อัคคีภัย การเฝ้าระวังภัยให้เกิดภัย พิบัติซ้ำขึ้น

3. จิตอาสาเฉพาะกิจ คือ จิตอาสาที่มาปฏิบัติภารกิจชุดเด่น อาทิ จิตอาสางานพระราชพิธีบรมราชาภิเศก จิตอาสางานอุ่นไอรัก คลายความหนาว งานรับ-ส่ง เสด็จในโอกาสต่างๆ

ปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง หัวใจสำคัญคือ “3 ห่วง 2 เงื่อนไข” :

- 3 ห่วง (หลักการ 3 ข้อ)

1. พอประมาน - ทำหรือใช้สิ่งต่างๆ อย่างพอตี ไม่มากหรือน้อยเกินไป



2. มีเหตุผล - ตัดสินใจอย่างมีหลักคิด มีข้อมูลรับรอง

3. มีภูมิคุ้มกันที่ดี - เตรียมพร้อมรับมือกับความเสี่ยง และความเปลี่ยนแปลง

- 2 เงื่อนไข (สิ่งที่ต้องมีควบคู่)

1. มีความรู้รอบด้าน ทั้งวิชาการและประสบการณ์จริง

2. คุณธรรม ความซื่อสัตย์สัมฤทธิ์ อดทนและคำนึงถึงส่วนรวม

วิชา : หลักการบริการประชาชน และ พ.ส.บ. อำนวยความสะดวกในการพิจารณา อนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558



บรรยายโดย :

นางสาวจอมขวัญ ศรีศิลป์
นก.ชพ. สตจ.ลพบุรี

“พรบ.การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาต
ของทางราชการ พ.ศ.2558” :

- จัดทำคู่มือให้ประชาชน
- ทุกหน้าปีทุกห้าปีนับแต่รัตน์ที่พระราชบัลลังก์ตีนี้ใช้บังคับ
- ผู้อนุญาตพิจารณาแก้กฎหมายว่าสมควรปรับปรุงกฎหมายนั้น
เพื่อยกเลิกการอนุญาตหรือจัดให้มีมาตรการอื่นแทนการ
อนุญาต หรือไม่
- ในกรณีจำเป็นผู้อนุญาตจะพิจารณาปรับปรุงกฎหมายหรือ
จัดให้มีมาตรการอื่นแทนการอนุญาตหรือไม่
- กรณีเห็นว่าสมควรปรับปรุงกฎหมาย ให้ผู้อนุญาตเสนอผล
การ พิจารณาต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี เพื่อพิจารณายกเลิกการ
อนุญาตหรือ จัดให้มีมาตรการอื่นแทนการอนุญาต

หัวใจหลักของ พรบ.นี้คือให้ความสำคัญกับประชาชน
ส่วน พระราชบัลลังก์ตีข้ออມูลบ่าวสราของรัฐการ
พ.ศ. 2540 ให้ความสำคัญกับเจ้าหน้าที่

“หลักการให้บริการประชาชน”

- ระบบราชการ 4.0
- ความเป็นมาก่อนที่จะเป็นระบบราชการ 4.0
- การพัฒนาระบบราชการ 4.0
- ปัจจัยแห่งความสำเร็จของระบบราชการ 4.0
- หลักการให้บริการลักษณะของการบริการที่ดี
- มาตรฐานการบริการ
- พื้นฐานสำคัญในการเป็นผู้ให้บริการ
- การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บุคคลและหน่วยงาน
- การพัฒนาบุคลิกภาพของผู้ให้บริการ (4 ส)
- หลักกรรไห์บริการที่ดี
- การปลูกฝังจิตสำนึกในการบริการ (Mind)



วิชา : ก้ากษะและความสามารถด้านการใช้ ดิจิทัลสำหรับข้าราชการ และบุคลากร ภาครัฐ (DIGITAL LITERACY)



บรรยายโดย :

นายเดชรัตน์ ไตรโภค
นักวิชาการอิสระ



GOOGLE SEARCH :

เป็น SEARCH ENGINE ที่เป็นที่รู้จักกันดีที่สุด มีหน้าที่เพื่อใช้ค้นหา : ข้อมูลทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นความรู้ทั่วไป รูปภาพ วิดีโอ สถานที่

แผนที่ ลินค์และอื่นๆ อีกมากมาย เพียงแค่พิมพ์คำสั่งลงไป GOOGLE ก็แสดงผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้องจากเว็บไซต์ต่างๆ ทั่วโลก

LINE :

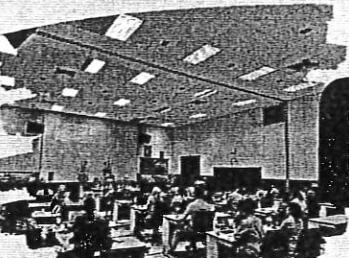
คือแอปพลิเคชันฟรีสำหรับการส่งข้อความทันที บนอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นมา เพื่อเป็นการสื่อสารที่รวดเร็วและสะดวกสบาย ปัจจุบันให้บริการครอบคลุมหลากหลายด้านในปัจจุบัน ซึ่งได้รับความนิยมอย่างรวดเร็วและขยายตัวมาในประเทศไทย ญี่ปุ่น ไต้หวันและอินโดนีเซีย



PHOTOROOM :

คือแอปพลิเคชันแก้ไขรูปภาพที่ขับเคลื่อนด้วย AI ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับผู้ประกอบการ ขายออนไลน์ (E-COMMERCE) และผู้สร้างเนื้อหา หรือสร้าง CONTENT

สำหรับการใช้ในเนื้อหาในรูปแบบต่างๆ PHOTOROOM มีความสามารถหลักมากมาย อาทิ เช่น การลบพื้นหลัง สร้างพื้นหลังใหม่ด้วย AI, การสร้างผลิตภัณฑ์, เกมเพลทสำหรับรูป

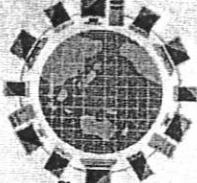


BACKGROUND ERASER APPS :

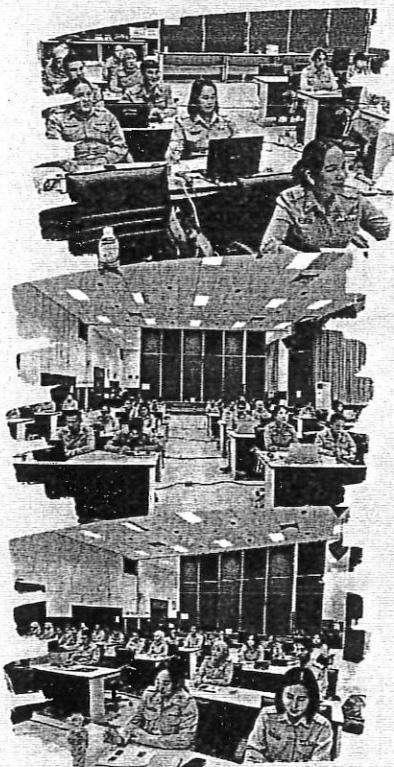
คือ แอปพลิเคชันบนสมาร์ทโฟนหรือแท็ปเล็ตที่ออกแบบมา เพื่อลบพื้นหลังออกจากรูปภาพโดยเฉพาะ ทำให้ส่วนที่เป็นวัตถุหลักหรือบุคคลในภาพโดดเด่น ขึ้นมา และสามารถนำไปใช้ต่อ Yok ได้หลากหลาย



วิชา : การจัดทำภาพหรือกราฟิกเพื่อการสื่อสาร (INFOGRAPHICS) เป็นองค์ตัน



บรรยายโดย :
นายเดชรัตน์ ไตรโภค
นักวิชาการอิสระ



หลักอินโฟกราฟิก (INFOGRAPHICS) :

คือการนำข้อมูลหรือความรู้มาสรุปเป็นภาษาสอนเต่า ในลักษณะของข้อมูล และกราฟิกที่อาจเป็นลายเส้น สัญลักษณ์ ตาราง แผนภูมิ ฯลฯ ที่ออกแบบเป็นภาพนิ่งหรือภาพเคลื่อนไหว ดูแล้วเข้าใจง่ายในเวลารวดเร็วและชัดเจน

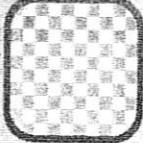
- ใช้สำหรับการอธิบายข้อมูลสิ่งต่างๆ ไม่ควรใส่เนื้อหาที่ไม่จำเป็นลงใน ฉะที่ให้การสื่อสารข้อมูลนี้ไม่ชัดเจน
- ใช้สำหรับการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ เช่น การทำเพื่อโฆษณา
- ประชาสัมพันธ์ให้เห็นถูกเด่นชัดต้องสิ่งค่า เพื่อให้น่าสนใจและสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เพื่อเพิ่มความน่าสนใจ ของเนื้อหาและแสดงความคิดสร้างสรรค์
- ความสามารถในการนำเสนอ และความสามารถในการทำงานได้
- ใช้เป็นสื่อการสอน ช่วยให้ผู้สอน และผู้เรียนเข้าใจตรงกัน
- ผู้เรียนมีอารมณ์ระหว่างการสอน ได้จากการบรรยายเพียงอย่างเดียว

เทคโนโลยีการใช้งาน APPLICATION LINE :

- เทคโนโลยีการแข่งขัน ช่องทางความ ปีกมุ่นราษฎร์/กลุ่มที่สำคัญ ให้แข่งขันน่องบูบานสุดเมือง
- การสร้างอัลบั้มรูป สามารถซ่อนได้ 100 อัลบั้ม ต่อ 1 ไลน์ก่อน และสามารถเดินรูปภาพได้ 1,000 รูป/อัลบั้ม สำหรับคลิป วิดีโอ จัดเก็บในโน๊ต โดยสามารถเก็บได้ 20 คลิป/โน๊ต สร้างได้ 100 โน๊ต
- การตั้งค่าความละเอียดรูปภาพที่ต้องส่งใน App Line
- เทคโนโลยีการแปลงข้อความในรูปภาพให้เป็นตัวอักษร
- การตรวจสอบ version แอพพลิเคชัน line
- วิธีการล้างข้อมูลในแอพพลิเคชัน LINE ที่ค้างในเครื่องแล้ว
- ไม่ได้ใช้

ประโยชน์จากการใช้งาน APPLICATION CANVA :

- ใช้สำหรับการโฆษณาประชาสัมพันธ์ เช่น การทำเพื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์ งานขององค์กรเพื่อให้น่าสนใจ และสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ใช้ในการอธิบายข้อมูลสมบัติการโฆษณา ประชาสัมพันธ์
- เพื่อเพิ่มความน่าสนใจของเนื้อหาและแสดง ความคิดสร้างสรรค์ความสามารถ ในการนำเสนอ และความสามารถ ในการทำงาน



LINE

Eraser

Canva



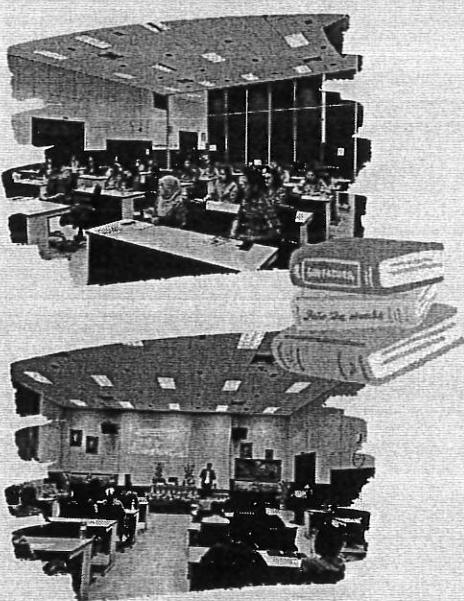
Phototoroom



วิชา : ความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลการทำงานศึกษา



บรรยายโดย :
นายอติสรา สุนทรวิภาต
นทบ.ชพ. สศ.บด.

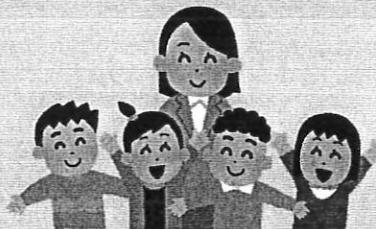


หลักของการบริหารงานบุคคลการทำงานศึกษา :

- จัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง/มาตรฐานวิทยฐานะ
- วางแผน/วิเคราะห์อัตราภาระงานเพื่อพิจรณajeจัดสรรอัตราครุ
- เสนอคำขอของบประมาณเพื่อจัดสรรงให้กับครุ/หนังงานจ้าง
- การประเมินผลงาน บรก.ครุเพื่อเลื่อนวิทยฐานะให้สูงขึ้น
- อบรม/พัฒนา บรก.ครุ
- ให้คำศึกษาแนะนำเพื่อพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล
- ตรวจสอบข้อเท็จจริงเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ที่เกี่ยวข้องกับครุ/บุคลากรทางการศึกษา

ครุมี 2 สายงาน :

1. สายการสอน
 - ครุผู้ช่วย
 - ครุ
2. สายบริหารสถานศึกษา
 - ผอ.สถานศึกษา
 - รอง ผอ.สถานศึกษา
 - ผอ.ศพด.



กองส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาท้องถิ่น (กศ.) :

1. การจัดการศึกษานปฐมวัย
2. การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน
3. การจัดการส่งเสริมกิจพัฒนาการ และกิจกรรม เยาวชน
4. การดำเนินงานด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น



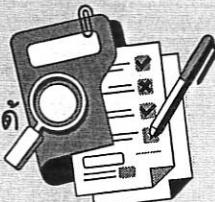
วิชา : การจัดทำโครงการ การบริหาร โครงการ และการประเมินโครงการ

โครงการ :

- งานที่มุ่งหมายจะทำโดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ระยะเวลา งบประมาณ กระบวนการ และกิจกรรม เป็นลำดับอย่างชัดเจน
- ต้องมีผู้รับผิดชอบบริหารงาน
- เพื่อให้กิจกรรมต่างๆ เป็นไปตามแผนงาน หมายความว่า เวลาและงบประมาณที่ตั้งไว้

ลักษณะของโครงการที่ดี :

1. ชื่อกราชบัพ ใช้ภาษาเข้าใจง่าย
2. วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ชัดเจนและเป็นไปได้
3. รายละเอียดโครงการต่อเนื่อง สอดคล้องและสัมพันธ์กัน
4. ตอบสนองความต้องการของหน่วยงาน และประชาชน
5. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ
6. มีระเบียบเวลาดำเนินการชัดเจน
7. ปฏิบัติได้ และสามารถติดตามประเมินผลได้



ความสำคัญของการประเมินโครงการ :

1. เป็นเครื่องชี้แนะ และเครื่องกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ในอนาคต
2. ช่วยปรับปรุงการดำเนินงานโครงการ
3. เอื้ออำนวยในการพัฒนาทักษะคณิตของบุคลากรในวิชาชีพ ต่างๆ
4. กำหนดให้เป็นสื่อประชาสัมพันธ์
5. เป็นเครื่องมือตรวจสอบความโปร่งใส
6. ทราบสภาพการณ์และความก้าวหน้าของโครงการ
7. ทราบถึงความสำเร็จของโครงการ และผลกระทบต่างๆ

งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ :

- จัดทำทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เสนอ สงป. อนุมัติ (รายไตรมาส)
- ดำเนินการบริหารงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง EGP กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง จนได้ผู้รับจ้าง และลงนามในสัญญา
- เปิกจ่ายงบประมาณที่ได้ก่อหนี้ผูกพันแล้ว จะต้องลงในระบบ GFMIS
- รายงานผลการดำเนินการก่อนหนึ่งเดือนและเบิกจ่ายในระบบ e-Plan



บรรยายโดย :

นายอภิวิชญ์ ศิรินทอง
นวม.ชพ. กพส.



วิชา: ความรู้เกี่ยวกับสวัสดิการของ ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น



บรรยายโดย :
นางสาวสุธารัตน์ เอี่ยมชู
กุล
ผู้ช่วยพ.ชก. สน.บด.

ค่าเช่าบ้านของข้าราชการส่วนท้องถิ่น ระเบียบที่เกี่ยวข้อง



ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าเช่าบ้านของข้าราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าเช่าบ้านของข้าราชการส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2551

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าเช่าบ้านของข้าราชการส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2559

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าเช่าบ้านของข้าราชการส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2562

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าเช่าบ้านของข้าราชการส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2565

ข้าราชการส่วนท้องถิ่นที่ไม่มีสิทธิได้รับค่าเช่าบ้าน ได้แก่



ข้าราชการส่วนท้องถิ่นที่มีสิทธิได้รับค่าเช่าบ้าน ได้แก่

- ข้าราชการที่บ้านรุคัรังแรก
- ข้าราชการที่กลับเข้ารับราชการใหม่

สิทธิเบิกค่าเช่าบ้านมี 3 วิธี ดังนี้



- เบิกค่าเช่าบ้าน
- เบิกค่าเชื้อ
- นำค่าฝันข้าราชการเงินกู้มาเบิกค่าเช่าบ้าน

การเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น

เจ้าหน้าที่ท้องถิ่น หมายถึง นักการเมือง ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง พนักงานจ้าง ผู้ที่ อปท.
สั่งให้ไปราชการ

ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น

(ฉบับที่ 1) พ.ศ. 2555 (มีผลใช้บังคับ 23 ธ.ค. 55)

(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2558 (มีผลใช้บังคับ 24 มี.ค. 58)

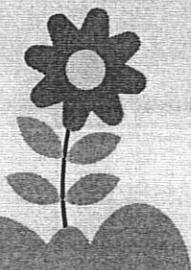
(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2559 (มีผลใช้บังคับ 17 ส.ค. 59)

(ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2561 (มีผลใช้บังคับ 17 ส.ค. 61)



ประเภทการไปราชการ ได้แก่

- การเดินทางไปราชการชั่วคราว
- การเดินทางไปราชการประจำ
- การเดินทางกลับภูมิลำเนาเดิน
- การเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว



วิชา : ระบบศูนย์ข้อมูลบุคลากรท้องถิ่น แห่งชาติ (LHR)



บรรยายโดย :

นายรวี สะเต๊ะ¹
พวพ. สบ.บก.



ขั้นตอนการ LOGIN ระบบ LHR ด้วย SMART CARD READ ด้วยโปรแกรม DLAHRAPP

- ทดสอบเครื่องอ่านบัตรกับ program อ่านบัตร
- หากไม่สามารถอ่านได้ให้ restart โปรแกรมโดย คลิกขวา ที่โปรแกรมเครื่องอ่านบัตร dlahra pp และเลือกคำสั่ง exit เยิล์ดโปรแกรมขึ้นใหม่เพื่อ start
- กรณีไม่สามารถ login ด้วย google chrome ได้ให้ใช้งาน ผ่าน firefox web browser

กระบวนการในส่วนอปท. (นายทะเบียน)

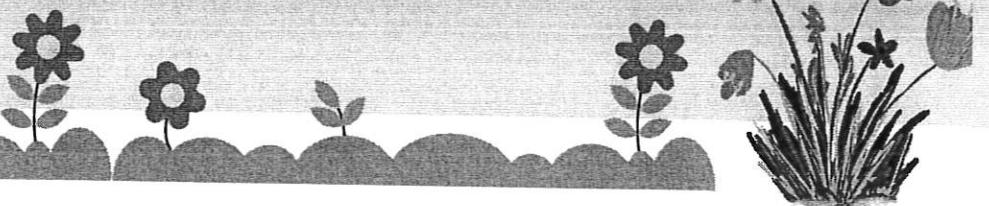
ขั้นตอนที่ 1 การเพิ่มข้อมูลส่วนราชการ

- คลิกปุ่ม “ทะเบียนประวัติ”
- กดเมนู “ระบบແພນອັຕຣາກຳລັງ 3 ປີ”
- กดເລືອກເມນຸ “ໂຄຮ່ງສ້າງສ່ວນຮາການ”
- คลิกປຸ່ມ “ເພີ່ມສ່ວນຮາການໜັກ” ສໍາໜັບບັນທຶກຂ້ອມູລ
- ເພີ່ມສ່ວນຮາກ ເຊັ່ນ ກອຄລັງ ກອງໜ້າ ໃລໆ

ขั้นตอนที่ 2 การเพิ่ม/แก้ไข หน่วยงานภายใน และกำหนด ຕາແໜ່ງຂອງกรอบອັຕກຳລັງ ອປຖ.

หน่วยงานໃຊ້ກຳນົດກຽບອັຕກຳລັງແບ່ງເປັນ 2 ປະເທດ

- 1.หน่วยงานໜັກ
- 2.หน่วยงานຍ່ອຍ
- ອປຖ.ຕ້ອງເລືອກໜ່າຍງານໜັກກ່ອນ ແລ້ວຈິງເລືອກໜ່າຍງານ
ຍ່ອຍ ເຊັ່ນ ກອງການສຶກສາ ສາສນາແລະວັນຊະນະ ແລ້ວຄົລິ
ໜ່າຍງານຍ່ອຍ ຄື້ນ “ໂຮງເຮັດວຽກ” ແລ້ວໄສ່ໜ່າຍງານຍື່ຍາຍໄຕ
ໂຮງເຮັດວຽກ ແລ້ວກົດບັນທຶກຂ້ອມູລ



วิชา: ความรู้เกี่ยวกับบำเหน็จบำนาญ ของข้าราชการองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น

พ.ร.บ. บำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2500 และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

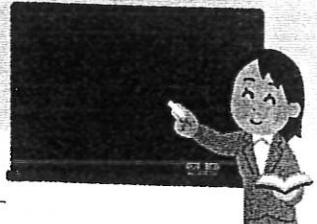
- พ.ร.บ. บำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2500 (แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 8) พ.ศ. 2556)
- กฎกระทรวงการหักเงินจากประมาณการรายรับในงบประมาณรายจ่ายประจำปีสมทบเข้าเป็นกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (พ.ศ. 2563) (ออกตามความใน พ.ร.บ. บำเหน็จบำนาญฯ พ.ศ. 2500)
- กฎกระทรวงกำหนดอัตราและวิธีการรับบำเหน็จดำรงชีช พ.ศ. 2548 (แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2563)
- ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2546
- ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินช่วยค่าครองชีพผู้รับบำนาญของราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2522 (ฉบับแรกจนถึงฉบับปัจจุบัน (ฉบับที่ 18) พ.ศ. 2567)
- ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยบำเหน็จลูกจ้างของหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 4) พ.ศ. 2555)
- ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการเก็บรักษาระยะเวลาในการคืนบำเหน็จข้าราชการส่วนท้องถิ่น เพื่อนับเวลาการต่อเนื่อง

หลักเกณฑ์การพิจารณาสิทธิที่จะขอรับบำเหน็จหรือบำนาญ”

- ◆ บำนาญปกติ : ออกหรือพันจากราชการ ด้วยเหตุใดเหตุหนึ่งใน 4 เหตุ และมีเวลาราชการอย่างน้อย 10 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป และไม่ถูกลงโทษไล่ออกจากราชการ
- ◆ บำเหน็จปกติ : ออกจากราชการโดยไม่เข้าเหตุใดเหตุหนึ่งใน 4 เหตุ ต้องมีเวลาราชการอย่างน้อย 10 ปีบริบูรณ์ หรือถ้าเข้าเหตุใดเหตุหนึ่งใน 4 เหตุ แต่มีเวลาราชการไม่ถึง 10 ปีบริบูรณ์ หรือมีสิทธิได้รับบำนาญ จะเปลี่ยนเป็นรับบำเหน็จปกติแทนได้ และไม่ถูกลงโทษไล่ออกจากราชการ

ข้าราชการส่วนท้องถิ่นมีสิทธิได้รับบำเหน็จบำนาญปกติ ด้วยเหตุอย่างใดอย่างหนึ่ง :

1. บำเหน็จบำนาญเหตุผลเหตุ
2. บำเหน็จบำนาญเหตุพละภัย
3. บำเหน็จบำนาญเหตุสูงอายุ
4. บำเหน็จบำนาญเหตุรับราชการนาน



วิชา : การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเลื่อนขั้นเงินเดือนของ อปฯ.

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

1. พนักงานที่ขอผลงาน ให้มีสัดส่วนน้ำหนักร้อยละ 70
2. พฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะให้มีสัดส่วนน้ำหนัก ร้อยละ 30

กรณีข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ได้โอนชื่อบา下班ลังวันที่ 1 มีนาคม หรือวันที่ 1 กันยายน ให้ผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานในอปฯ. ตนสั่งก็ตัดเดิมเป็นพนักงานท้องถิ่นและคัดส่งผลการประเมินภาระปฏิบัติงานให้แก่อปฯ. หรือส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นที่เป็นตนสั่งก็ตัดให้มีเพื่อประกอบการพิจารณา

ผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นต้องต่อไปนี้

1. หาก อปฯ. สำหรับปลด อปฯ.
2. ปลด อปฯ. สำหรับรองปลด อปฯ. ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกองหรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกว่าห้องอื่นที่ฐานะเทียบเท่าสำนักหรือกอง
3. ผู้อำนวยการสำนัก หรือผู้อำนวยการกอง หรือหัวหน้าส่วนราชการ ที่เรียกว่าห้องอื่น ที่ฐานะเทียบเท่าสำนักหรือกอง สำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นที่อยู่ในสังกัดศูนย์กลางศึกษาฯ

การเลื่อนขั้นเงินเดือนข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น

เป็นการให้เงินเดือนเพิ่มขึ้นตามความต้องการของบุคคลในภาระปฏิบัติงาน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณภาพและปริมาณงาน ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความอุตสาหะ จริงใจและภาระ และการรักษาภาระ โดยพนักงานจะได้รับการประเมินเป็นรายครึ่งปี และต้องมีคุณสมบัติทางที่กำหนด เช่น ระยะเวลาการปฏิบัติงาน และพนักงานประเมิน ไม่ต่ำกว่าระดับดี

หลักเกณฑ์การพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน

พิจารณาจาก ผลการปฏิบัติงาน โดยดูจากคุณภาพ บริจาคมงาน ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และขั้นตอนพานเจือน ไม่เบื้องตน เช่น ต้องมีเวลาปฏิบัติราชการครบตามกำหนด, ไม่เบบูลังโน๊าซทางวินัย, และไม่กระทื้นมาทำทำงานสายเกินกว่ากำหนด

การกำหนดโควตา และวงเงินเลื่อนขั้นเงินเดือน ค่าจ้าง และค่าตอบแทนพิเศษ

"โควตา" หมายความว่า ร้อยละ 15 ของจำนวนข้าราชการหรือลูกจ้างประจำ ที่ครองตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 1 มีนาคม ขาดค่าจ้างแล้วมีเศษสิ่งครึ่ง ให้ปิดเบี้ยประจำเดือน จำกัดจำนวนครึ่งหนึ่งให้ปีต่อไป

"วงเงินเลื่อนขั้นเงินเดือน" หมายความว่า จำนวนเงินร้อยละ 6 ของอัตราเงินเดือนของข้าราชการหรือลูกจ้างประจำที่ครองตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 1 กันยายน

วิชา: การดำเนินการทางวินัย และการให้ อحكажารากการ ของข้าราชการ และพนักงานส่วนท้องถิ่น

การดำเนินการทางวินัย

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงว่ามีการกระทำผิดวินัยหรือไม่ อย่างไร โดยดำเนินการอย่างรวดเร็ว เป็นธรรม และปราศจาก อคติ เพื่อให้ผู้กระทำผิดได้รับการลงโทษที่เหมาะสม และไม่ให้ ผู้ที่ไม่มีความผิดต้องถูกลงโทษ นอกจากนี้ ยังมีจุดมุ่งหมายเพื่อ รักษาความศักดิ์สิทธิ์ของกฎหมายและระเบียบ เพื่อให้การปฏิบัติ ราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับ ประชาชน และเพื่อจูงใจให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีวินัยและพัฒนา ตนเองให้ดีขึ้น

กระบวนการดำเนินการทางวินัย

1. การตั้งข้อกล่าวหา
2. การสืบสวนหรือสอบสวน
3. การพิจารณาความผิดและโทษ
4. การสั่งลงโทษ หรือลดโทษ
5. การดำเนินการต่างๆ ระหว่างการสอบสวนและพิจารณา ความผิด เช่น การสั่งพักราชการ การสั่งให้ออกจากราชการไว้ก่อน

การให้ออกจากราชการของข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น :

การออกจากราชการของพนักงานส่วนท้องถิ่นมี 2 รูปแบบหลัก คือ

1. การลาออกจากความสมัครใจ
(ต้องยื่นหนังสือลาออกจากต่อผู้บริหารตามระยะเวลาที่กำหนด)
2. การให้ออกจากราชการเนื่องจากเหตุอื่นๆ
(การออกจากราชการที่ไม่สมัครใจ จะพิจารณาจากกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น การกระทำความผิดทางวินัย การขาดงาน หรือการเกซีบณอาญา)

“หลักการพิจารณาวินัย ต้องพิจารณาเป็นรายกรณีๆ ไป”

หลัก

“การดำเนินการทางวินัยและการสั่งลงโทษ
จะมีผลใช้บังคับได้ต่อเมื่อยังมีสภาพ
เป็นข้าราชการอยู่”

ข้อยกเว้น

- ข้อ ๒๔, ๒๕/๑ “การดำเนินการทางวินัยและลงโทษ
ทางวินัยแก่ผู้ที่ออกจากราชการไปแล้ว”

วิชา : การอุทธรณ์และการร้องทุกข์ของข้าราชการ และพนักงานส่วนท้องถิ่น

กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539
- พระราชบัญญัติระเบียบการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542
- พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561

การอุทธรณ์และการร้องทุกข์ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข
การอุทธรณ์และการร้องทุกข์



บรรยายโดย :
นางสาวสิริรัตน์ แตงรอด
นก.ชก. สน.บด.

ผู้ถูกลงโทษทางวินัย 5 สถาน

- ภาคทัณฑ์
- ตัดเงินเดือน
- ลดขั้น/ลดเงินเดือน
- ปลดออกจากราชการ
- ไล่ออกจากราชการ

ผู้ถูกสั่งให้ออกจากราชการ 6 กรณี

- ขาดคุณสมบัติฯ
- เจ็บป่วยฯ
- ไม่สามารถปฏิบัติราชการ...ให้มีประสิทธิภาพ
- มีผลพินิจวินิจฉัย
- ต้องรับโทษจำคุกโดยคำสั่ง/โดยคำพิพากษา
ถึงที่สุดในความผิดประมาทหรือลหุโทษ ซึ่งยัง
ไม่ถึงลงโทษปลดออกจากหรือไล่ออกจากราชการ



การยื่นอุทธรณ์ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการอุทธรณ์และการร้องทุกข์



- ต้องทำเป็นหนังสือถึงประธานคณะกรรมการข้าราชการหรือหนังสือส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด)
- แสดงข้อเท็จจริงและเหตุผลในการอุทธรณ์ แสดงความประஸงค์ในการขอແຄลงการณ์ในชั้นพิจารณา (ถ้าประஸงค์)
- ต้องลงลายมือชื่อและที่อยู่ผู้อุทธรณ์
- ยื่นพร้อมสำเนาหนังสืออุทธรณ์
- ยื่นภายในระยะเวลา (ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ทราบคำสั่ง)
โดยดำเนินการดังนี้
 - นำไปยื่นเอง
 - ยื่นผ่านนายก อบต.ต้นสังกัด → ส่งประธาน ก.จังหวัดภายใน 7 วัน
นับแต่วันได้รับเรื่อง
 - ส่งทางไปรษณีย์ ลงทะเบียนตอบรับ

ข้อแตกต่างระหว่างอุทธรณ์และการร้องทุกข์

ที่	อุทธรณ์	ร้องทุกข์
1.	เป็นเรื่องของกระบวนการยุติธรรม	เป็นเรื่องของความสัมพันธ์
2.	เขต (กลุ่มโทษทางวินัยหรือให้ออกจากราชการ 6 กรณี)	เขตไม่ใช่เรื่องการบริหารงานบุคคล อันที่ออกจากการเหตุที่ต้องอุทธรณ์
3.	หนังสืออุทธรณ์ไม่ต้องระบุทำเห็น	หนังสือร้องทุกข์ต้องระบุทำเห็น
4.	ก.จังหวัดเป็นผู้มีอำนาจพิจารณาฯ	นายก อบต.หรือ ก.จังหวัดเป็นผู้มี อำนาจพิจารณาฯ แล้วแต่กรณี
5.	ต้องมีผู้ชี้แจงรายละเอียด	ต้องมีผู้ชี้แจงรายละเอียด
6.	มีการนำรายชื่อผู้เสื่อมเสีย/สlander ไปหลัก	มีการนำรายเรื่องราวที่เป็นเท็จ และการร้องทุก

วิชา : แนวคำวินิจฉัยของศาลปกครองที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น



บรรยายโดย :

นายสุทธิวัฒน์ นาสพันธ์
รองอธิบดีศาลปกครองกลาง

การบริหารทรัพยากรบุคคลของท้องถิ่น

ความหมายของการบริหารท้องถิ่น ตามคดี : กระบวนการหนึ่งของการทั้งหมดเท่ากับคน หรือบุคลากร ที่จะสามารถปฏิบัติงานให้กับองค์กรอย่างพอเพียงในการทำภารกิจ และปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดนับแต่เริ่มต้นเข้าสู่องค์กรจนกระทั่งผ่านจากน้ำที่ภายในได้ทั่วทุกแห่งที่มีอยู่

ขอบเขตของการบริหารท้องถิ่น คือ : 1. การวางแผนกำลังคน 2. การกำหนดตำแหน่ง 3. การกำหนดค่าตอบแทน 4. การสรรหาบุคลากร 5. การพัฒนาบุคลากร 6. การเรียนรู้และพัฒนา 7. การรักษาความนับและภาระ 8. การเลื่อนตำแหน่งและภาระ 9. การประเมินผลการปฏิบัติงาน 10. การผ่านจากราชการและการดำเนินการเกี่ยวกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุด

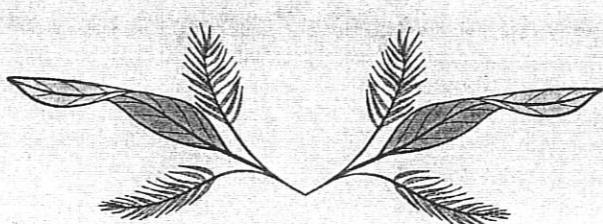
- กฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้องกับปท.:**
1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย
 2. พระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลล้วนห้องถิ่น พ.ศ. 2542
 3. พระราชบัญญัติจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแบบบุคคล
 4. คำสั่ง คสช.ที่ 8/2560 เรื่อง งานบุคคลล้วนภาระงานบุคคลล้วนห้องถิ่น
 5. ประกาศคณะกรรมการบริหารงานบุคคลล้วนห้องถิ่น เรื่อง กำหนดมาตรฐานงานบริหารบุคคลล้วนห้องถิ่นลงวันที่ 25 มิถุนายน 2544
 6. ประกาศมติครรภานกลางของ ก.พ. ต่างๆเกี่ยวกับภาระบุคคลของบุคคล
 7. ประกาศ ก.จ.จังหวัดของ อปท.
 8. หนังสือเวียนแจ้งแนวทางปฏิบัติต่างๆเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล

* คติพิพากษาเกี่ยวกับการบริหารท้องถิ่นบุคคลในเขตอำนาจศาลปกครอง

* เอกสำเนาจากศาลปกครองชั้นต้น ~ เอกสำเนาจากศาลปกครองสูงสุด

แนวคำวินิจฉัยของศาลปกครอง : กรณีเงินประไปช์ที่ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ(ใบหนี้)

- คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดที่ อ.ว.ด.7/2562
- พนักงานล้วนห้องถิ่นหรือลูกจ้างที่ปฏิบัติงานจะได้รับเงินประไปช์ที่ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ(ใบหนี้) ต้องเป็นกรณีที่พิจารณาจ่ายตามระเบียบเวลาการปฏิบัติงานในองค์กร ปกครองส่วนห้องถิ่นนั้นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ขององค์กรปกครองส่วนห้องถิ่นนั้นเป็นสำคัญ การที่ อ.บ.ก.จ.จ.เงินใบหนี้แก่ผู้พ้องคิดเพียง ๖ เดือน ตามระยะเวลาที่ผู้พ้องคิดปฏิบัติงานที่ก่อให้เกิดประไปช์นั้ต่อ อ.บ.ก. (อีก ๖ เดือนไปช่วงราชการที่อื่น) คำสั่งจ่ายเงินใบหนี้ในแก่ผู้พ้องคิดถึงกล่าววิจช่องด้วยกฎหมาย



วิชา : การคิดเชิงระบบ

การคิดเชิงกลยุทธ์ :

กลยุทธ์ หมายถึง วิธีการหรือแผนการคิดที่คิดขึ้นอย่างรอบคอบ มีลักษณะเป็นขั้นตอน มีความยืดหยุ่นคลิกแพลงได้ตามสถานการณ์ มุ่งเพื่อเอาชนะคู่แข่งขันหรือเพื่อหลบหลีกอุปสรรค ต่างๆ จนสามารถบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ

การคิดเชิงกลยุทธ์ : (strategic Thinking) จัดเป็นพื้นฐานความสามารถทางการคิดประการหนึ่งของมนุษย์ หมายถึง ความสามารถในการหาวิธีการหรือทางเลือกที่ดีที่สุดภายใต้สภาวะต่างๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ

การคิดเชิงระบบ : การคิดอย่างมีระบบ system Thinking หมายถึง ทำให้มูลของการคิดหรือผลของการแก้ปัญหาที่ได้นั้นมีความถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว

ระบบและรูปแบบการคิด มี 7 รูปแบบ คือ

1. Lateral Thinking การคิดแบบแตกแขนง เป็นการคิดนอกกรอบ
2. Vertical Thinking เป็นความคิดในแนวตรง เกิดขึ้นโดยตรงจากข่าวสารที่เป็นทางการ
3. Logical Thinking การคิดอย่างมีตรรก เป็นพื้นฐานแห่งแนวคิด การปฏิบัติที่เน้นความเป็นเหตุเป็นผลอย่างต่อเนื่อง
4. Creative Thinking ทักษะการคิดหรือเริ่มที่ไม่ซ้ำกับคนอื่น การมีการคิดจินตนาการ
5. Critical Thinking การคิดเชิงวิพากษ์ คือทักษะการคิดเกี่ยวกับความตั้งใจที่จะพิจารณาตัดสินเรื่องใดเรื่องหนึ่ง
6. Positive Thinking การมองสิ่งต่างๆอย่างเข้าใจ ยอมรับได้ในด้านลบ
7. Ethical Thinking เป็นทักษะการคิดเชิงจริยธรรม หมายถึง ทักษะการคิดที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองผู้อื่นและสังคม

ประโยชน์ของการคิดเชิงระบบ

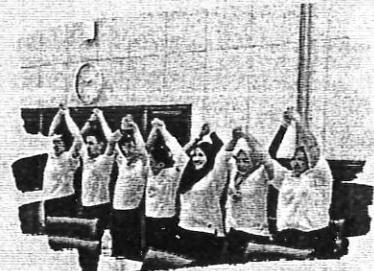
- ช่วยให้เกิดความคิดเพื่อพัฒนาองค์กรในภาพรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ประสานงานร่วมกับบุคคลอื่นให้เป็นไปตามกระบวนการและระบบการบริหารงานภายใน
- สามารถแก้ปัญหาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- แก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งที่จะเกิดขึ้นในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เพื่อให้มองเห็นกระบวนการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับระบบภายในองค์กรซึ่งเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบโดยการเรื่อมโยงต่อกัน และสามารถแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิชา : ทักษะการประสานงาน การสื่อสาร การนำเสนอ และการถ่ายทอดความรู้



บรรยายโดย :

นายบันทิต ตั้งประเสริฐ
นักวิชาการอิสระ



ความหมายและความสำคัญของการสื่อสาร :

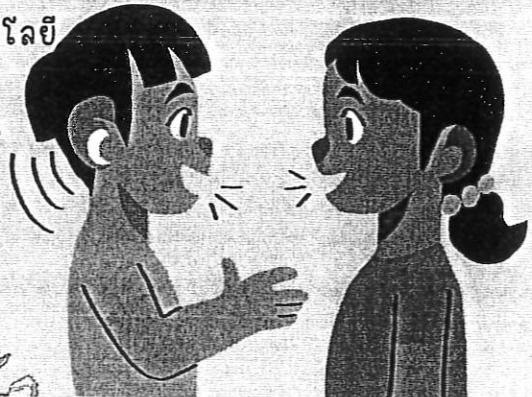
การสื่อสารหรือการติดต่อ (Communication) มาจากภาษาสัมพันธ์ภาษาลาตินว่า “Communis” ซึ่งแปลว่าการสร้างอย่างสามัญ (common) ดังนั้น communication จึงหมายถึง การกระทำและหรือ พฤติกรรมต่างๆ ที่ดำเนินไปในลักษณะที่แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันทั่วไปอย่างสามัญ (สมพงษ์, 2517: 2517 อ้างถึงใน สร้อยตรีภูล, 2541:330)

ลักษณะของการสื่อสาร :

1. การสื่อสารเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาไม่ว่าด้วยความตั้งใจหรือไม่ตั้งใจ หาดูตัวอย่างการสื่อสารเป็นสิ่งที่บุคคล หลีกเลี่ยงไม่ได้ อีกทั้งการสื่อสารยังหมายถึงการถ่ายทอดข้อมูลข่าวสารภายใต้ในตนเอง ที่เรียกว่า “การสื่อสารภายในบุคคล” ซึ่งสามารถสื่อสารพร้อมๆ กันหลายอย่างได้
2. การสื่อสารมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทั้งรูปแบบวิธีการ เนื้อหา ช่องทางการสื่อสาร ข่าวสาร ลักษณะที่ใช้ ตลอดจนผู้รับสารและผู้ส่งสารไม่ได้เกิดขึ้นตามรูปแบบที่กำหนดขึ้นตามกฎเกณฑ์เสมอไป
3. การสื่อสารทุกอย่างย่อมมีเป้าหมาย เพื่อให้บุคคลบรรลุสิ่งที่ต้องการ ทั้งการเข้าใจตนเอง บุคคลอื่นและสภาพแวดล้อม เมื่อต้องเผชิญหน้ากับความไม่แน่นอนในเหตุการณ์ใดก็จะมีการสื่อสารเพื่อลดความไม่แน่นอนเหล่านั้น

ระดับของการสื่อสาร :

1. การสื่อสารระดับตัวเอง
2. การสื่อสารระดับบุคคล
3. การสื่อสารระดับกลุ่มบุคคล
4. การสื่อสารระดับเทคโนโลยี
5. การสื่อสารระดับชุมชน
6. การสื่อสารระดับมวลชน

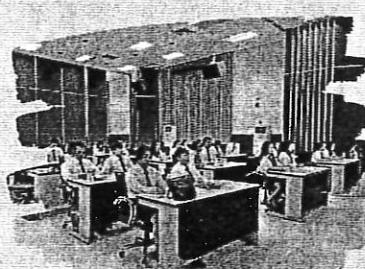


วิชา : การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง



บรรยายโดย :

นางสาวกรุณาพร พรากษ์จันเอก
นวช.กค.ชก. ตบ.สต.



ความหมายของการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน หมายความว่า กระบวนการปฏิบัติงานที่ผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของหน่วยงานของรัฐจัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐจะบรรลุวัตถุประสงค์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

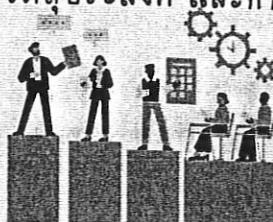
การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า การบูนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อนักวิเคราะห์ รัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

องค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภายใน

1. ภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
5. กิจกรรมการติดตามผล (Monitoring Activities)

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
2. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง
3. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
4. การมุ่งเน้นการรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
5. การตระหนักรถึงผู้มีส่วนได้เสีย
6. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
7. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
8. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



วิชา : การบริหารงานบคคลของพนักงาน และลูกจ้างสถานีรนาธูบาล



บรรยายโดย :

นายธีระศักดิ์ เมืองยุทธ
นทบ.ชก.สสนง.จ.ส.ก.สส.



วัตถุประสงค์ของสถานีรนาธูบาล

1. เพื่อให้บริการเงินกู้แก่ประชาชนให้มีโอกาสได้นำไปใช้สอย
บรรเทาความเดือดร้อนเฉพาะหน้าหรือนำไปลงทุนในกิจการ
ขนาดย่อมได้โดยไม่ต้องไปกู้เงินจากเอกชนซึ่งต้องเสียค่า
เบี้ยไม้อัตราสูง
2. เพื่อเป็นการตรึงอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมในห้องตลาดไม่ให้สูง
จนเกินไป
3. เพื่อควบคุมการรับซื้อของโจร
4. เพื่อนำเงินผลกำไรจากการดำเนินงานไปทำนุบำรุงและพัฒนา
ท้องถิ่นโดยไม่ต้องไปอาศัยงบประมาณ
5. เพื่อช่วยเหลือคนไทยให้มีอาชีพเพิ่มขึ้น

การจัดตั้งสถานีรนาธูบาลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1. ฐานการทางการคลังของเทศบาลเงินสะสมต้องไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาท
2. ความพร้อมทางด้านเศรษฐกิจต้องคำนึงถึงจำนวนประชากร
ที่คาดว่าจะเหมาะสมกับการเปิดดำเนินการสถานีรนาธูบาล
3. เรื่องที่ดินเป็นที่ดินของเทศบาลหรือไม่ ? ถ้าเช่าต้องคำนึง
ถึงราคาระยะเรื้อรังและสัญญาการเช่าต้องเป็นระยะเวลายาว
4. เรื่องเงินทุน ต้องมีเงินทุนในการเปิดดำเนินงานกิจการดังนี้
 - เงินทุนระยะแรก 5 ล้านบาท
 - เงินทุนสำรอง 2 ล้านบาท
 - เงินทุนสำหรับการเปิดดำเนินการระยะแรก เพื่อใช้จ่ายใน
โรงจำนำ เช่น เงินค่าจ้างพนักงานสถานีรนาธูบาล
5. แบบแปลนก่อสร้าง
 - จะต้องจัดส่งให้สำนักงาน จ.ส.ท. ตรวจสอบพร้อมกับ
เอกสารประกอบคำขอจัดตั้ง
 - แบบแปลนอาคารจะต้องตรงตามหลักเกณฑ์ คือ พื้นที่รวม
ไม่น้อยกว่า 300 ตารางเมตร, ห้องเก็บของ ไม่น้อยกว่า
128 ตารางเมตร, ห้องนิรภัย ไม่น้อยกว่า 16 ตารางเมตร

๘. ประโยชน์ที่ทางราชการ/ประชาชนได้รับจากการฝึกอบรม

๘.๑ สามารถนำความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่เหมาะสมกับการดำเนินการต่อไป ตลอดจนบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของนักทรัพยากรบุคคล มาปรับใช้ในการทำงานได้ เช่น การวิเคราะห์งาน การกำหนดตำแหน่ง วางแผน อัตรากำลัง การกำหนดโครงสร้างของ อปท. ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานที่สำคัญในการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น การเลื่อนระดับ เส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน การสรรหาและแนวทางการคัดเลือกบุคลากร สิทธิประโยชน์ของข้าราชการ อปท. การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนขั้นเงินเดือน การเบิกจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ค่าตอบแทนพิเศษ เงินประจำตำแหน่ง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น การบริหารงานบุคคลเกี่ยวกับลูกจ้าง พนักงานจ้าง และภารกิจถ่ายโอน การบริหารงานบุคคลของพนักงานและลูกจ้างสถานธนานุบุคล การย้าย การโอน การรับโอน การบริหารงานบุคคลการทางการศึกษา ระบบ LHR สวัสดิการของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น บำเหน็จ บำนาญ ของข้าราชการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความรู้เกี่ยวกับวินัย และการรักษาวินัย การดำเนินการทางวินัย การให้ออกจากราชการ การอุทธรณ์และการร้องทุกข์ ตลอดจนองค์ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๘.๒ เกิดวิสัยทัศน์ มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานร่วมกับผู้อื่น และสามารถทำงานในลักษณะทีมงานได้อย่างเหมาะสม

๘.๓ นำความรู้ที่ทันสมัย เทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรม มาปรับใช้กับการทำงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่มีประสิทธิภาพ

๘.๔ เกิดจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติตนและปฏิบัติงาน

๘.๕ มีการสร้างเครือข่ายผู้ปฏิบัติงานด้านบุคคลท้องถิ่น เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความเห็นในการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นในเรื่องต่าง ๆ ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต

๙. ข้อเสนอแนะ แนวความคิดที่นำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานหรือพัฒนางานที่สอดคล้องกับข้อ ๘

ความรู้ที่ได้ในการฝึกอบรมในหลักสูตรนี้ สามารถนำไปใช้งานในสายงานการเจ้าหน้าที่

๙.๑ ความรู้ที่จำเป็นในงาน (ความรู้เรื่องงานบริหารงานบุคคล)

นำความรู้เกี่ยวกับงานบริหารงานบุคคลไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของหน่วยงาน เมื่อมีปัญหาข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานในส่วนของงานบริหารงานบุคคล สามารถจัดการปัญหาและแก้ไขปัญหาในงานที่รับผิดชอบได้ แต่ทั้งนี้การแก้ไขปัญหาดังกล่าวอยู่ภายใต้หลักการของ ระเบียบ กฎหมาย ทฤษฎี ที่เกี่ยวข้อง กับงานบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถทำให้งานบริหารงานบุคคลของหน่วยงานมีระบบ บุคลากรสามารถเรียนรู้เรื่องดังกล่าวร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๙.๒ ความรู้เรื่องกฎหมาย (ความรู้เรื่องกฎหมายเกี่ยวกับงานบุคคล)

กฎหมายระเบียบที่งานบริหารงานบุคคลมีส่วนเกี่ยวข้อง มีมากหลายสาขาเนื่องจากว่าเป็นงานที่ต้องทำงานกระทบทกคนในองค์กร สิทธิสวัสดิการของคนส่วนใหญ่ ดังนั้นแล้วการนำระเบียบ กฎหมายไปใช้ในงานบริหารงานบุคคล ต้องวิเคราะห์ที่สาเหตุของปัญหาเป็นหลักก่อน รวมถึงสามารถแก้ไขปัญหา และเสนอแนะการใช้ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับบุคลากรในสังกัด และผู้บังคับบัญชาได้

๙.๓ ความรู้เรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล

งานบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นหัวใจหลักที่เกี่ยวข้องกับสิทธิสวัสดิการของคนในองค์กร การที่จะบริหารจัดการงานบริหารงานบุคคลในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ ยึดหลัก ๒ ประการ

ประการแรก ศึกษาระเบียบกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เป็นสิ่งสำคัญ เพราะในการดำเนินการใด ๆ ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานบริหารงานบุคคลต้องตอบคำถามได้ว่า ระเบียบกฎหมายใดให้อำนาจเราทำได้ เหตุใดต้องทำ ทำแล้วใครได้ประโยชน์ ทำแล้วกระทำกับใคร ใครเสียประโยชน์กระทบสิทธิ์ใครบ้าง กล่าวโดยรวม

/คือคน...

คือคนที่จะรับผิดชอบงานบริหารงานบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพต้องตื่นตัวอยู่ตลอดเวลา ต้องรู้จัง รู้ลึก รู้รอบ รู้หลัก วิธีตอบคำถามให้ข้อเสนอแนะเมื่อคนใดคนหนึ่งในองค์กรเรามีข้อสงสัยและต้องมีใจเป็นกลางในการตอบคำถามเหล่านั้น

ประการที่สอง คือ การปฏิสัมพันธ์กับทุกคนในองค์กร ไม่เลือกชนชั้น ระดับตำแหน่ง หรือเลือกปฏิบัติ บุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากว่า คนในองค์กรมีหัวผู้บังคับบัญชา เพื่อร่วมงาน ผู้ใต้บังคับบัญชา ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง พี่น้อง ญาติ ฯลฯ ดังนั้น กลุ่มคนเหล่านี้ จะมีที่พึงที่น่าไว้วางใจได้ตีที่สุดคือ คนที่รับผิดชอบงานบริหาร ทรัพยากรบุคคลนั่นเอง ที่สามารถเป็นคนกลางให้พวากษาเหล่านั้นได้ ดังนั้นการที่จะทำหน้าที่บริหารงานบุคคลได้อย่าง ยั่งยืนและมีประสิทธิภาพได้นั้น นักทรัพยากรบุคคลต้องปฏิสัมพันธ์ในทุก ๆ กลุ่ม ทุกระดับ ทุกตำแหน่ง เพื่อที่จะ สามารถสร้างความไว้วางใจ และสุดท้ายกลุ่มคนเหล่านี้ก็จะหันปัญหาให้เราดูแลจริง ๆ เพื่อที่จะนำปัญหาไปแก้ไขตรง จุดได้ในอนาคตระยะยาว

ทักษะที่ได้ในการฝึกอบรมในหลักสูตรนี้ สามารถนำไปใช้งานในสายงานการเจ้าหน้าที่

๑. ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอและถ่ายทอดความรู้ งานบริหารงานบุคคล เป็นงานที่เกี่ยวกับสิทธิ สวัสดิการของคนในองค์กร กระบวนการ และมีความสัมพันธ์กับบุคลากรในสังกัด ทุกระดับ สายงาน ดังนั้นการสื่อสารใน องค์กร จึงเป็นสิ่งที่สำคัญ โดยการสื่อสารกับบุคลากรในสังกัด จะต้องมีการรับฟัง และให้ข้อเสนอแนะแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ซึ่งกันและกัน ในบางครั้งเราจะเป็นผู้รับฟังปัญหาจากคนอื่น และในบางครั้งเราต้องเสนอแนะ แนวทาง หรือถ่ายทอด ความรู้ให้บุคคลอื่นๆ ทั้งในและนอกสังกัดให้เข้าใจ การสื่อสาร การนำเสนอ และการถ่ายทอดความรู้ในงานบริหารงาน บุคคลจึงต้องใช้ความระมัดระวัง เข้าใจเขา เข้าใจเรา และมีความแม่นยำ ในระเบียบข้อบังคับ กฎหมายระเบียบงาน บริหารงานบุคคลเป็นอย่างดี

๒. ทักษะการเขียนรายงานและสรุปรายงาน งานบริหารงานบุคคล มีหมายงานที่ต้องทำในรูปแบบของ คณะกรรมการ คณะกรรมการ คณะทำงาน เช่น คณะกรรมการกลั่นกรองผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการพิจารณาข้อบัญญัติเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทนประจำปี คณะกรรมการประเมินค่างาน ฯลฯ ดังนั้นจะมีการประชุม การเขียนรายงานการประชุมและสรุป รายงานการประชุมอยู่เรื่อย ๆ ซึ่งโดยปกติ หากจะมองในหัวใจของงานบริหารงานบุคคลแล้วนั้น นักทรัพยากรบุคคลจะ เป็นเลขานุการ หรือเป็นผู้ช่วยเลขานุการ ในการดังกล่าว เนื่องจากต้องให้ข้อเสนอแนะ ชี้แจงในระเบียบกฎหมายงานบุคคล ที่คณะกรรมการแต่ละคณะกรรมการจะสอบทาน และเมื่อสืบสุกการประชุม มีความจำเป็นต้องสรุป และเขียนรายงานการประชุม ให้คณะกรรมการแต่ละคณะกรรมการทราบว่า มติในที่ประชุม เห็นว่าอย่างไรบ้าง การใช้ทักษะในด้านนี้ มีความจำเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากว่า จะต้องจับประเด็นสำคัญของเรื่องที่ประชุม สรุปประเด็น หรือมติ สำคัญของเรื่องรวมถึงการใช้ภาษาในการ เขียนรายงานการประชุมเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อทราบด้วย

๓. ทักษะการเขียนหนังสือราชการ

การบริหารงานบุคคลขององค์กรปกติจะส่วนใหญ่ เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ ทักษะ ความชำนาญและ ประสบการณ์ในการทำงานต่าง ๆ มากมายในการปฏิบัติงานในแต่ละครั้ง บางครั้ง ต้องติดต่อสื่อสารกันด้วยวิชาชีพ ในบางครั้งต้องติดต่อสื่อสารกันด้วยสารสนเทศ และมีหลายครั้งที่ต้องติดต่อประสานงานโดยจำเป็นต้องมีและใช้เป็น หลักฐานของทางราชการ คือ หนังสือราชการ ดังนั้น การเขียน หรือการร่างหนังสือราชการจะเป็นทักษะและ ประสบการณ์ที่สำคัญ เพราะต้องใช้คำ ข้อความ ภาษา เพื่อความเป็นระเบียบสละสลวยของสำนวนภาษาราชการ แล้วนำไปพิมพ์และบันทึกลงในกระดาษที่กำหนดของหนังสือแต่ละประเภท เช่น การจัดทำบันทึกแจ้งผู้บังคับบัญชา การพิมพ์คำสั่งบรรจุแต่งตั้ง เลื่อนระดับที่สูงขึ้น การพิมพ์ประกาศรับสมัครพนักงาน การตอบโต้หนังสือราชการกับ หน่วยงานอื่น ๆ เช่น อำเภอ จังหวัด ผู้นำชุมชน ฯลฯ

๑๐. รูปภาพประกอบ



- การศึกษาดูงานนักสถานที่ ระหว่างวันที่ ๒ - ๓ กันยายน ๒๕๖๘

วันอังคาร ที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๘

ศึกษาดูงาน ณ เทศบาลนครรังสิต จังหวัดปทุมธานี

เรื่อง การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุในพื้นที่



- การศึกษาดูงานนอกสถานที่ ระหว่างวันที่ ๒ - ๓ กันยายน ๒๕๖๘
วันอังคาร ที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๘

ศึกษาดูงาน ณ บ้านคາลาดิน จังหวัดนครปฐม

เรื่อง ศาลาดินถิ่นเกษตรริมคลอง ล่องลำน้ำ ตามรอยพระราชาเพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน



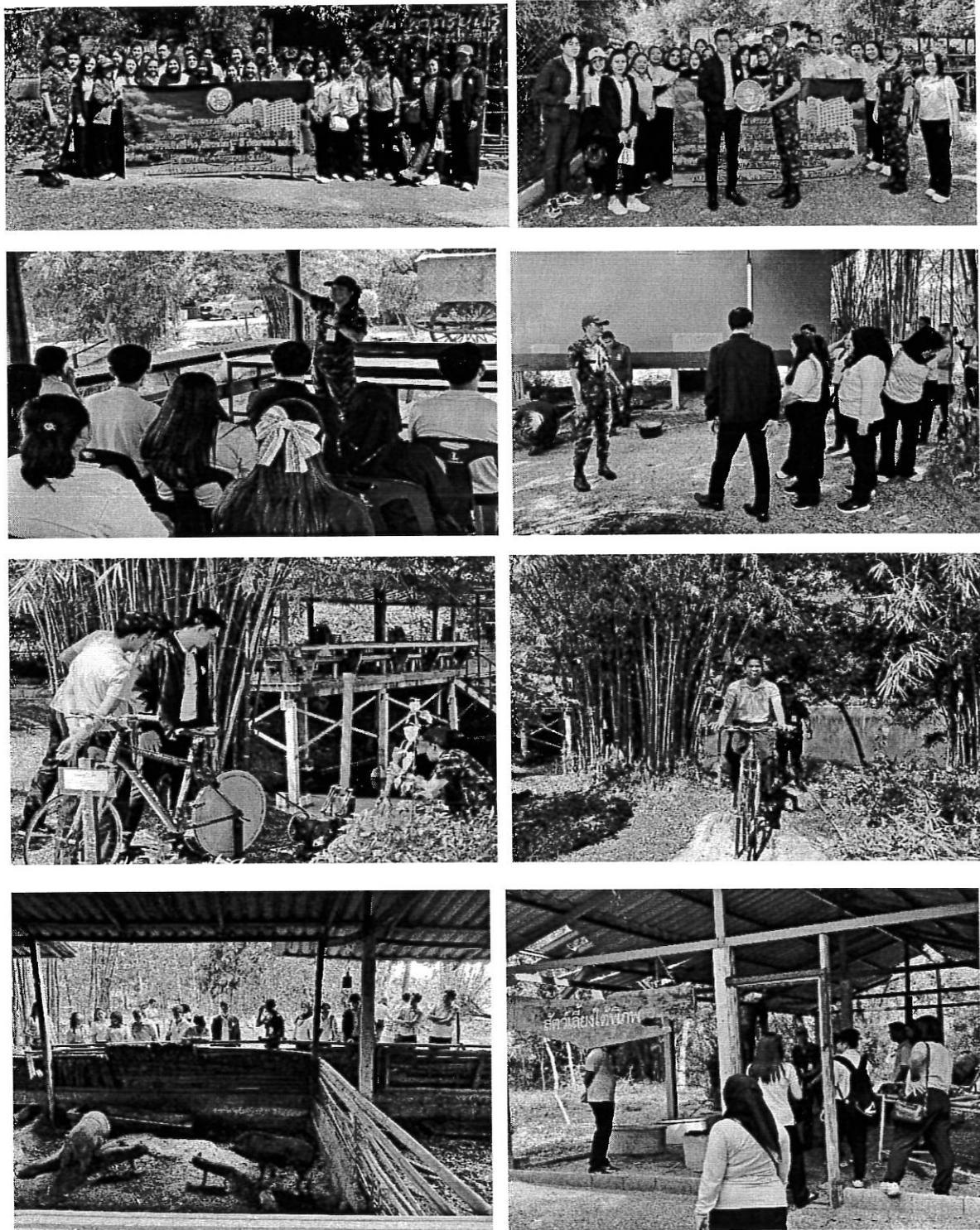
- การศึกษาดูงานนอกสถานที่ ระหว่างวันที่ ๒ - ๓ กันยายน ๒๕๖๘
วันพุธ ที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๘

ศึกษาดูงาน ณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี
เรื่อง การบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน และเส้นทางความก้าวหน้า



- การศึกษาดูงานนักสถานที่ ระหว่างวันที่ ๒ - ๓ กันยายน ๒๕๖๘
วันพุธ ที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๘

ศึกษาดูงาน ณ โครงการทหารพันธ์ และศูนย์การเรียนรู้มณฑลทหารบกที่ ๑๗ จังหวัดกาญจนบุรี
เรื่อง หลักการบริหารงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางราชดำเนิน



กิจกรรมพัฒนาสุขภาพและนันทนาการ



กิจกรรมพัฒนาสุขภาพและนันทนาการ



กิจกรรมพัฒนาสุขภาพและนันทนาการ



จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ)

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to the person whose name is mentioned in the text above.

(นางสาวปริชาติ สายคำภา)
ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ
ผู้เข้ารับการอบรม



សាខាអ្នកដែនប្រជាពលរដ្ឋ ក្រួចរម្យ

ពីអ្នកដែនប្រជាពលរដ្ឋប្រជាជនខេត្តកំពង់ចាម

នាយកដ្ឋានប្រជាធិបតេយ្យ នាយកដ្ឋាន

ក្រសួងបណ្តុះបណ្តាល ក្រសួងបណ្តុះបណ្តាល
ដៃវិចិថុន នាយកដ្ឋានប្រជាធិបតេយ្យ

ទទួលទៅពីការប្រជុំ ពាក្យការប្រជុំ និងការប្រជុំ
ដែលបានត្រូវការប្រជុំ និងការប្រជុំ និងការប្រជុំ
ឱ្យក្រសួងបណ្តុះបណ្តាល និងក្រសួងបណ្តុះបណ្តាល ត្រូវបានប្រជុំ
ដែលបានត្រូវការប្រជុំ និងការប្រជុំ និងការប្រជុំ
ឱ្យក្រសួងបណ្តុះបណ្តាល និងក្រសួងបណ្តុះបណ្តាល ត្រូវបានប្រជុំ

(ប្រធានប្រជុំ និងការប្រជុំ)

ល. ១៩/២

(នាយកដ្ឋានប្រជាធិបតេយ្យ និងការប្រជុំ)
ឯកសារប្រជុំ និងការប្រជុំ

(រាយការណ៍ ក្រសួងបណ្តុះបណ្តាល)
ឯកសារប្រជុំ និងការប្រជុំ

ក្រសួងបណ្តុះបណ្តាល