

**แบบรายงานผลการอบรม**  
**โครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนชุมชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๗**

.....

**๑. ชื่อ-สกุล**

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| ๑. นางอังคณา วังศรีราษฎร์   | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผน           |
| ๒. นางชัชฎาภักดิ์ เครือวงศ์ | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงบประมาณและพัฒนารายได้ |
| ๓. นายปิยะวัฒน์ ชัยพิพัฒน์  | ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ   |

**๒. สถานที่อบรม**

วันที่ ๕ วันที่ ๒๙ พฤศจิกายน - ๑ ธันวาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรมสตาร์ คอนเวนชั่น ต.ท่าประดู่ อ.เมืองระยอง จ.ระยอง

**๓. ระยะเวลาในการเดินทาง**

ระหว่างวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน - ๒ ธันวาคม ๒๕๖๖

**๔. วัตถุประสงค์ของการอบรมตามโครงการ**

๔.๑ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างหนึ่งที่จะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๔.๒ เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๔.๓ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ รวมถึงครุภัณฑ์หรือวัสดุที่จัดทำบริการสาธารณะ หรือการทำกิจกรรมสาธารณะ การยกเลิกโครงการกิจกรรม งานต่าง ๆ ครุภัณฑ์หรือวัสดุที่จัดทำบริการสาธารณะหรือการจัดทำกิจกรรมสาธารณะทั้งที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔.๔ เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม การใช้จ่ายเงินสะสมหรือการอนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม การใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจรวมถึงการโอนแก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายงบประมาณหรือเงินอื่นใดที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในการจัดทำบริการสาธารณะหรือการจัดทำกิจกรรมสาธารณะและเป็นการติดตามการใช้งบประมาณรายจ่ายตามแผนการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วย

**๕. งบประมาณในการอบรม**

งบประมาณจากข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตั้งจ่ายจาก กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ค่าใช้สอย หน้า ๑๖๔ รายการที่ ๑๔ ประเภทรายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายงบรายจ่ายอื่น ๆ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการในราชอาณาจักรหรือการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว ตั้งไว้ ๑๕,๐๐๐ บาท

## ๖. ประโยชน์ที่ทางราชการ/ประชาชน ได้รับจากการอบรมครั้งนี้

๖.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ รวมถึงครุภัณฑ์หรือวัสดุที่จัดทำบริการสาธารณะหรือจัดทำกิจกรรมสาธารณะซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการเป็นไปแนวทางเดียวกัน

๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนชุมชนและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่มีปัญหาและไม่มีปัญหา ให้สามารถแก้ไขได้ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้ง ในปัจจุบัน และอนาคต

๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหา ต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้จัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ กระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.๖ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ส่วน/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลและประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๖.๗ เป็นเครื่องมือสำคัญในการตรวจสอบว่า “วิสัยทัศน์” ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้นั้นได้บรรลุผลตามเป้าหมายตามที่กำหนดไว้หรือไม่ หรือบรรลุผลตามเป้าหมายอย่างน้อยเพียงใด และมีความสอดคล้องกับการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นอย่างไรในการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุผลสำเร็จ

๖.๘ ทำให้เห็นภาพรวมในการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำขึ้น และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## ๗. หลักสูตรการอบรมและการบรรยายและแบ่งกลุ่มเชิงปฏิบัติการ (Workshops)

๗.๑ บรรยายให้ความรู้ในขอบเขตวิชาที่กำหนดไว้ และให้ผู้เข้ารับการอบรมสอบถาม - ตอบคำถาม กำหนดให้มีการจัดทำเชิงปฏิบัติการ ในขอบเขตรายวิชาที่มีการบรรยายกำหนดให้มีการปฏิบัติเป็นรายบุคคลและจัดให้มีกิจกรรมกลุ่มเชิงปฏิบัติการ (workshops) มีการวัดความรู้ ความเข้าใจก่อน (Pretest) และหลัง (Posttest) กำหนดให้มีการวัดความพึงพอใจหรือความสุขของขอบเขตวิชาที่อบรม และใช้แบบสอบถาม (questionnaire) เพื่อวัดความพึงพอใจการอบรมตามโครงการฯ

## ๗.๒ หัวข้อวิชาที่บรรยาย/แบ่งกลุ่มปฏิบัติการ (workshops)

- (๑) หลักเกณฑ์และวิธีการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) การนำแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๓) การอำนวยความสะดวกและบริการประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุคสมัยการพัฒนาท้องถิ่นที่มีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- (๔) แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนชุมชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๗
- (๕) ความรู้ความเข้าใจในการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
- (๖) ความรู้ความเข้าใจในการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
- (๗) การติดตามและประเมินผลตามเค้าโครงการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดและสรุปผลการอบรมตามโครงการ

## ๗.๓ รายละเอียดการอบรมและการแบ่งกลุ่มเชิงปฏิบัติการ (Workshops)

วันแรก วันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

(๑) หลักเกณฑ์และวิธีการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่น การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น การเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นตามนโยบายของรัฐ การแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่น ความหมายและการลงรายการในแผนพัฒนาท้องถิ่นตามหัวข้อ ดังนี้ โครงการ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณ ตัวชี้วัด (KPI) ผลที่คาดว่าจะได้รับ หน่วยงานรับผิดชอบหลัก แบบที่ใช้สำหรับการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำและลงข้อมูลในแบบสำรวจการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) การแบ่งกลุ่มเชิงปฏิบัติการ (Workshops) เรื่อง การจัดทำและลงข้อมูลในแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวิเคราะห์ในรูปแบบต่าง ๆ และลงมือปฏิบัติเป็นรายบุคคลและกลุ่ม โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดให้อยู่ในกลุ่มที่.....รูปแบบของการวิเคราะห์เพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเชิงยุทธศาสตร์และโครงการ เช่น การใช้ตารางวิเคราะห์ SWOT Analysis การใช้ตารางวิเคราะห์ Demand/Supply (Demand Supply/Demand Supply Analysis/Global Demand) การใช้ตารางวิเคราะห์ Trend/Trend Analysis การนำ PDCA: Plan/Do/Check/Action มาปรับใช้กับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอาจกำหนดเป็นหัวข้อโครงการ หรือกลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น แผนงาน หรือกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การใช้ ๒QCT มิติของตัวชี้วัดผลผลิต เชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ค่าใช้จ่าย (Cost) และเวลา (Time) การวิเคราะห์โดยใช้ ESG/ESG Analysis และการใช้ ๗S ประกอบด้วย Strategy (ยุทธศาสตร์)/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ Structure (โครงสร้าง)/อำนาจหน้าที่ Style (รูปแบบ)/รูปแบบบริหาร System (ระบบ)/กระบวนการ/ลำดับขั้น Staff (บุคคล)/ผู้มีส่วนได้เสีย Skill (ทักษะ)/การวิเคราะห์/ซ้ำของ และ Shared Value (ค่านิยมร่วม)/ความโปร่งใส รวมถึงการจัดทำและลงข้อมูลในแบบสำรวจการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

วันที่สอง วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

(๑) การนำแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การนำแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายละเอียดประกอบด้วย การเขียนเค้าโครงการดำเนินงาน การลงรายละเอียดบัญชีโครงการพัฒนาท้องถิ่นตามแบบ ผด. ๐๑ และ ผด. ๐๒ การคิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมดและการคิดเป็นร้อยละของงบประมาณทั้งหมด และการลงรายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ

แผนการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแผนที่แสดงถึงรายละเอียดโครงการพัฒนาท้องถิ่นและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณนั้น โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อแสดงถึงความสัมพันธ์กับการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กลยุทธ์หรือแนวทางการพัฒนา แผนงาน โครงการพัฒนาท้องถิ่น กิจกรรมงานต่าง ๆ รวมถึงครุภัณฑ์หรือวัสดุที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณนั้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในปีงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น แสดงให้เห็นถึงการลดความซ้ำซ้อนของโครงการ มีการประสานและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานภายในอันได้แก่ สำนัก กอง ส่วน ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแผนการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน

ประโยชน์ที่ได้รับของการจัดทำแผนการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีดังนี้ (๑) สามารถดำเนินการ บริหารงบประมาณรายจ่ายได้ตามแผนงาน โครงการพัฒนา กิจกรรม งานต่าง ๆ รวมถึงครุภัณฑ์หรือวัสดุสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน (๒) สามารถดำเนินการบริหารงบประมาณรายจ่ายเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามฐานะการเงินการคลัง (๓) ทำให้ทราบว่า มีหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจใดเข้ามาดำเนินการพัฒนาจริงในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยให้ประหยัดงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและไม่เกิดความซ้ำซ้อนในการพัฒนาพื้นที่ (๔) ทำให้สำนัก กอง ส่วน ฝ่ายต่าง ๆ ภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถประสานการทำงาน บูรณาการการทำงานตามหน้าที่และอำนาจที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงบริหารราชการท้องถิ่น (๕) ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้อง เชื่อมโยงกันในระดับจังหวัดเป็นองค์รวมในเชิงยุทธศาสตร์ในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในเชิงพื้นที่ และ (๖) นำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณรายจ่ายตามที่ได้กำหนดไว้ได้อย่างถูกต้อง เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การนำแผนการดำเนินงานไปปฏิบัติ แผนการดำเนินงานต้องมีความสอดคล้องกับการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำแผนการดำเนินงานที่ประกาศใช้แล้วไปปฏิบัติให้สอดคล้องพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามห้วงระยะเวลาที่กำหนดให้ รายงานผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และดำเนินการเพิ่มเติมหรือแก้ไขแผนการดำเนินงานแล้วแต่กรณี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) การอำนวยความสะดวกและบริการประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุคสมัย การพัฒนาท้องถิ่นที่มีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน สรุปลงจากประธานในที่ประชุมโดยนายณัฐศรัศย์ ศิริ ท้องถิ่น จังหวัดระยอง กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่และอำนาจดูแลและ จัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนา อย่างยั่งยืนปัจจุบัน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำนโยบายไปปฏิบัติเพื่อสอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น “ทัน โลก ทันสมัย ทันห่วงโซ่” รู้เท่าทัน ความเป็นไปของโลกให้มากเพียงพอที่จะเปลี่ยนวิกฤตและสร้างโอกาส ต้องมีความทันสมัย เข้าใจ การเปลี่ยนแปลงในสังคม สามารถใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเสริม ประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้ง ต้องมีความคล่องตัว ว่องไว ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ได้อย่างทันห่วงโซ่ นโยบายสำคัญ ๑๐ ประการ ที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยได้ดำเนินการขับเคลื่อน เพื่อสอดคล้องการพัฒนาประเทศและท้องถิ่น ดังนี้

๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างรายได้ โดยน้อมนำแนวพระราชดำริมาประยุกต์ใช้ โดยส่งเสริมให้ อปท. น้อมนำเอาแนวพระราชดำริไปประยุกต์ใช้ เพื่อให้ประชาชนมีความอุดมสมบูรณ์พูนสุขใน ทุกมิติของชีวิต โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

๒. น้ำดื่มสะอาดฟรี ลดค่าใช้จ่ายให้ประชาชน เป็นหนึ่งในนโยบายเร่งด่วนของกระทรวงมหาดไทย ที่ ต้องการบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนที่มีค่าครองชีพสูงขึ้นจากการขึ้นราคาน้ำดื่ม โดยขอให้กรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่นขยายผลให้ครัวเรือนเข้าถึงน้ำสะอาด ผ่านการก่อสร้างปรับปรุงพัฒนาแหล่งน้ำดิบเพื่อการผลิต น้ำอุปโภคบริโภค การพัฒนาระบบผลิตน้ำประปา และธนาคารน้ำใต้ดิน โดยให้ครอบคลุมพื้นที่ที่การประปา ส่วนภูมิภาคให้บริการไม่ถึง รวมถึงการพัฒนามาตรฐานคุณภาพน้ำประปา ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีการ สุ่มตรวจสอบคุณภาพอยู่เสมอ

๓. การลดค่าใช้จ่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำมันขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยขอให้ ส่งเสริมการติดตั้ง Solar Cell Cell และ Solar Rooftop Rooftop ในสถานที่ราชการ และใช้กับไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะ เพื่อลดค่าใช้จ่ายของ อปท. ในระยะยาว พร้อมจัดทำแผนปฏิบัติการด้านความเป็นกลางทาง คาร์บอน (Carbon Neutrality Road Map) เพื่อเป็นแผนในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มุ่งสู่การ ขับเคลื่อนนโยบาย Carbon Neutrality ในปี ค.ศ. ๒๐๕๐ ตลอดจนลดค่าใช้จ่ายน้ำมันขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น โดยพิจารณาจัดหาพลังงานสะอาด อาทิ รถพลังงานไฟฟ้า (EV) มาใช้งาน ทั้งนี้ ขอให้กรมส่งเสริมกา ปกครองท้องถิ่นพิจารณารองดำเนินการในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพร้อม และทำให้เป็นต้นแบบ เพื่อนำสู่การขยายผลต่อไป

๔. พลังงานสะอาด โดยส่งเสริมให้ครัวเรือนและชุมชนสร้างรายได้จากพลังงานสะอาด ด้วย การจัดตั้งธนาคารคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ทุกจังหวัด ผ่านการปลูกไม้ยืนต้น การจัดทำถังขยะเปียกลดโลกร้อน เพื่อ จำหน่ายคาร์บอนเครดิตอย่างยุติธรรม และได้มาตรฐานในระดับสากล

๕. การจัดระเบียบสังคมปราบปรามผู้มีอิทธิพล โดยขอให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ตรวจสอบติดตาม ผู้มีอิทธิพลที่เป็นกลุ่มผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่น ที่มีพฤติกรรมฝ่าฝืนความสงบ เรียบร้อย หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการเสนอราคา มีการเรียกรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นจากการ อนุญาต ในเรื่องที่ดินมีอำนาจในทางมิชอบ เพื่อให้สังคมเกิดความสงบสุข

๖. การบริการประชาชนแบบ One Stop Service โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น มีการให้บริการประชาชนผ่าน e-Service ยกกระดานแพลตฟอร์มที่ใช้งานอยู่ให้มี ประสิทธิภาพ สามารถใช้ประโยชน์ ได้หลากหลายในแพลตฟอร์มเดียว รวมถึงส่งเสริมให้ประชาชนสามารถมี ส่วนร่วมในการบริหารงานท้องถิ่นผ่านทางช่องทางออนไลน์

๗. การอำนวยความสะดวกและดูแลความปลอดภัยนักท่องเที่ยว โดยหลักการดูแลนักท่องเที่ยวที่สำคัญ คือ การสร้าง “ความปลอดภัย ความสะดวก และแรงดึงดูด” จึงขอให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นวางแผน การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พัฒนาระบบการดูแลความปลอดภัย สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ สำหรับรองรับนักท่องเที่ยว รวมทั้งใช้ประโยชน์จากสื่อออนไลน์ในการประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ

๘. การส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก การผลิต การตลาด และการจำหน่าย โดยขอให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สนับสนุนการจัดกิจกรรมตลาดนัดชุมชน เพื่อเปิดโอกาสให้คนในชุมชนสามารถนำสินค้ามาจำหน่ายและแสวงหา ช่องทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มโอกาสการจัดจำหน่ายด้วย

๙. การแก้ไขปัญหาสุขภาพเสถียร โดยขอให้ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสภาพทางสังคมของศูนย์คัดกรอง และศูนย์ฟื้นฟูสภาพทางสังคมในส่วนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และพิจารณา ให้ความช่วยเหลือและสงเคราะห์แก่ผู้ป่วยที่ได้รับการฟื้นฟูสภาพทางสังคมตามอำนาจหน้าที่

๑๐. การสนับสนุนการพัฒนาระบบสาธารณสุขปฐมภูมิและการเตรียมความพร้อมท้องถิ่นรองรับสังคมผู้สูงอายุ โดยเพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณสุขขั้นปฐมภูมิและการสร้างเสริมสุขภาพเชิงป้องกัน สนับสนุนการถ่ายโอน การกิจสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรษา นวมินทราชินี และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยพร้อมยกระดับบริการต่อไป โดยต้องให้ ความสำคัญกับบุคลากรทางด้านสาธารณสุขเรื่องความก้าวหน้าค่าตอบแทน และงบประมาณในการดูแลปฐมภูมิ ทั้งนี้ ต้องทำให้ รพ.สต. มีการบริหารจัดการที่ดี และเชื่อมต่อด้านงบประมาณกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ซึ่งจะทำให้ประชาชนจะได้รับความสะดวกในการรับบริการ

การพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขกับประชาชนในท้องถิ่นนั้น ไม่ว่าจะท่านจะดำเนินการใด ๆ การบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะใด ๆ ก็ต้องคำนึงถึงการอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนหรือผมเรียกว่า “การสร้างความสุขให้ประชาชน” ภายใต้หลักการสำคัญ ๓ ประการ คือ

ประการที่หนึ่ง Easier: บริการ ทำอะไรให้มันง่ายขึ้น ประชาชนสบายขึ้น สะดวกมากขึ้น คือ ประชาชนมาติดต่อ มาขออนุมัติ อนุญาต มารับบริการแล้วจิตใจมีความสุข สดชื่น รู้สึกได้ว่าสะดวก สบาย ไม่มี ความกังวลเมื่อเดินเข้ามาในสำนักงาน/ที่ทำการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือแม้ว่าเราจะออกไปดำเนินการภาคสนามในท้องถิ่นของเราก็ตาม ผมเรียกสิ่งเหล่านี้ว่า “เราไม่เอาเปรียบประชาชน”

ประการที่สอง Faster: บริการ รวดเร็ว ทำอะไรก็ให้เร็ว รีบดำเนินการ เร่งรีบออกไปดู ออกไปตรวจตรา ดำเนินการอย่างไม่ชักช้า ไม่ประวิงเวลา ผลัดโน่นนี่นั่น ทำให้เร็ว อย่าให้ประชาชนมานั่งรอนาน นานมานั่งรอบริการตั้งแต่เข้ามิดก็ยังไม่ได้รับบริการ ความสุขไม่เกิดนะครับ ผมเรียกสิ่งเหล่านี้ว่า “เราบริการทุกระดับ ประทับใจประชาชน”

ประการที่สาม Cheaper: บริการ ถูกกว่า ค่าใช้จ่ายในการติดต่อราชการถูก ลดลง ราคา ย่อมเยาแต่ได้คุณภาพและพึงพอใจ ลดค่าใช้จ่ายของประชาชน ใช้เครื่องมือดิจิทัลเข้ามาใช้ บริการผ่าน Application หรือสร้างทางเลือกใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นโดยลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน ลดเวลาการเดินทาง ผมเรียกสิ่งเหล่านี้ว่า “เราคืนกำไรให้ประชาชน”

(๓) แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนชุมชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗ เป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่เกี่ยวข้อง การแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น หน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เค้าโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลแผนชุมชน

### ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

(๑) ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ รวมถึงครูภัณฑ์หรือวัสดุที่จัดทำบริการสาธารณะหรือการจัดทำกิจกรรมสาธารณะ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

(๒) ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาท้องถิ่น ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ รวมถึงครูภัณฑ์หรือวัสดุที่จัดทำบริการสาธารณะหรือการจัดทำกิจกรรมสาธารณะเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

(๓) ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) สิ่งที่ได้รับหรือผลที่ได้รับจริงจากการพัฒนาท้องถิ่นที่มีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ระดับต่าง ๆ มากน้อยเพียงใด

(๕) การตั้งงบประมาณรายจ่ายมีความสอดคล้อง สัมพันธ์กันอย่างไรกับแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้

### ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เมื่อผู้บริหารท้องถิ่นได้รับรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้วให้ตรวจสอบและมีความเห็น แล้วจัดทำเป็นประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี จะต้องปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน นับแต่วันลงนามประกาศหรือนับแต่วันให้ความเห็นดังกล่าว ภายในเดือนธันวาคม

### เครื่องมือการติดตามและประเมินผลที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรใช้

(๑) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือผู้ประเมินสังเกตด้วยตัวเองได้ ๒ วิธี คือ (๑) เข้าไปร่วมกิจกรรมนั้น ๆ เช่น โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง โครงการแข่งขันกีฬา เป็นต้น (๒) ไม่ได้ร่วมกิจกรรมแต่สังเกตจากภายนอก

(๒) การบันทึกข้อมูล (Record Information) แบบบันทึกความรู้สึก บันทึกความคิด บันทึกความเห็น (commentary) ของผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้เสียในโครงการพัฒนาท้องถิ่น

(๓) การสัมภาษณ์ (Interview) ตั้งเป้าหมายเตรียมคำถามสำหรับการคุยไว้ล่วงหน้าเพื่อค้นหาความจริง และความคิดเห็นที่แท้จริงของกลุ่มเป้าหมาย

(๔) การใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) แบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ (๑) แบบสอบถามแบบปลายเปิด ไม่กำหนดคำตอบไว้ (๒) แบบสอบถามแบบปลายปิด โดยกำหนดคำถามและคำตอบที่สร้างขึ้นจากการคาดการณ์ล่วงหน้า

(๕) การใช้แบบทดสอบ (Tests & Measurements) การทดสอบและเครื่องมือวัด เป็นเครื่องมือในการวัดผลความรู้และความเข้าใจ ต่อประเด็นการเรียนรู้ต่าง ๆ ทั้งด้านวิชาการและพฤติกรรมอาจเป็นการสอบข้อเขียนหรือลงมือปฏิบัติก็ได้

(๔) การแบ่งกลุ่มเชิงปฏิบัติการ (Workshops) แนวทางการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนชุมชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗ เป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวิเคราะห์ในรูปแบบต่าง ๆ และลงมือปฏิบัติเป็นรายบุคคลและกลุ่ม โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดให้อยู่ในกลุ่มที่.....รูปแบบของการดำเนินการอธิบายเชิงวิเคราะห์ตามรูปแบบที่มีการสร้างเป็นตารางการบรรยายและปฏิบัติการดังนี้

การใช้ตารางวิเคราะห์กรอบการใช้ SWOT Analysis เพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเชิงยุทธศาสตร์และโครงการ Strengths (จุดแข็ง) Weaknesses (จุดอ่อน) Opportunities (โอกาส) Threats (อุปสรรค)

การใช้ Demand/Supply (Demand Supply/ Demand Supply Analysis/ Global Demand) อุปสงค์ (Demand) ในความหมายแบบเข้าใจง่าย ๆ คือ “ความต้องการซื้อ” “ความต้องการที่จะได้รับจากการพัฒนาท้องถิ่น” สำหรับการพัฒนาท้องถิ่น: คือความต้องการที่ประชาชนอยากจะได้ อยากจะให้ มี ให้เป็นในท้องถิ่น อุปทาน (Supply) คือ “ความต้องการขาย” “ความต้องการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะให้” สำหรับการพัฒนาท้องถิ่น: คือสิ่งที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมอบการบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชนในท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจโดยดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เมื่อความต้องการของประชาชนที่ต้องการได้ตามความต้องการนั้น ได้ตอบสนองความอยากรู้จากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เราเรียกสิ่งที่เกิดขึ้นนั้นว่า “จุดดุลยภาพการพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งเป็นจุดที่ทุกฝ่ายหรือผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ได้ประโยชน์ร่วมกัน/เช่นเดียวกัน

การใช้ Trend/Trend Analysis: Trend ทางเศรษฐศาสตร์: แนวปฏิบัติที่เป็นที่นิยม หรือได้รับการตอบรับที่ดีจากกลุ่มคน เช่น fashion trend คือ fashion ที่กำลังเป็นที่นิยม เห็นได้ว่าถ้าธุรกิจใดที่ได้ตาม Trend ได้ทันก็จะสามารถประสบความสำเร็จได้ไม่ยาก ดังนั้นในงานวิจัยต่าง ๆ ก็จะมีการวิจัยในด้าน Trend อยู่เป็นจำนวนมาก

Trend ทางการพัฒนาท้องถิ่น: แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สัมพันธ์สอดคล้อง เชื่อมต่อในระดับอำเภอ จังหวัด ระดับประเทศและระดับโลกที่เป็นความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นที่เป็นยุคสมัยนั้นที่ประชาชนต้องการจะให้ เป็นเพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่นคง และยั่งยืน

Smart Spaces พื้นที่อัจฉริยะ เกิดขึ้นจากการผสมผสานผู้คน กระบวนการ บริการ และสิ่งของอัจฉริยะ มีมากขึ้นทั้งในโลกจริงและในโลก Digital เพื่อสร้างประสบการณ์รูปแบบใหม่ ๆ ทั้งในการใช้ชีวิต และการทำงาน เป็นการต่อยอดจากเทคโนโลยี Smart City, Digital Workplace, Smart Home และ Connected Factory ขึ้นไปอีกขั้น ทำให้เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทต่อชีวิตมากยิ่งขึ้น

การใช้ PDCA: Plan/Do/Check/Action

P: Plan ดำเนินการตามยุทธศาสตร์และโครงการ/เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น เป็นการกำหนดเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ต้องนำไปพัฒนาท้องถิ่น

D: DO จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย/โครงการพัฒนาท้องถิ่นในงบประมาณรายจ่าย เป็นการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายในรูปของโครงการต่าง ๆ

C: Check แผนการดำเนินงาน ปฏิบัติจริง ตรวจสอบ ประเมินผล/บูรณาการ ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล เมื่อมีการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น ประกาศใช้งบประมาณและมีการดำเนินการแล้วก็ต้องดำเนินการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลว่าโครงการพัฒนาท้องถิ่นประสบผลสำเร็จอย่างไร หรือมีปัญหาอุปสรรคขัดข้องมากน้อยเพียงใด มีผลกระทบในด้านใดบ้าง



A: Act ประมวลผล วิเคราะห์เพื่อปรับปรุงแก้ไข/ผลข้อมูลทุกสำนัก กอง ส่วน ฝ่ายต่าง ๆ เพื่อปิดช่องว่างการพัฒนา เมื่อเกิดกระบวนการทั้ง Plan/Do/Check แล้วองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องดำเนินการประมวลผล วิเคราะห์รายโครงการที่ได้ดำเนินการ วิเคราะห์ในเชิงยุทธศาสตร์ว่าสำเร็จมากน้อยเพียงใดและนำผลการวิเคราะห์นั้นไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นบรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์สนองต่อความต้องการของประชาชนต่อไป ภายใต้หน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การนำ PDCA: Plan/Do/Check/Action มาปรับใช้กับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอาจกำหนดเป็นหัวข้อโครงการ หรือกลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น แผนงาน หรือกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นก็ได้

การใช้ ๒QCT มีความหมายมาจาก ๒Q: Quantity ก็คือการวัดเชิงปริมาณ และ Quality ก็คือการวัดเชิงคุณภาพ C: Cost ก็คือค่าใช้จ่าย หรืองบประมาณที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือในงบประมาณรายจ่าย ซึ่งก็คือ “เงิน” T: Time ก็คือเวลา เป็นเวลา ระยะเวลาที่ดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ระยะเวลาที่ดำเนินการจริง เป็นไปตามห้วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร จะใช้คำว่า การวัดผลผลิตหรือผลลัพธ์หรือผลที่ได้รับก็ขึ้นอยู่กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะได้กำหนดขึ้น ใช้ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนด

การใช้ ESG: Environment Social Governance การใช้ ESG: Environment Social Governance เพื่อวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจมีข้อจำกัดเนื่องจากความเป็นกรอบเชิงการติดตามอาจเป็นเรื่องที่กว้างมากหรืออาจเป็นการวัดหรือติดตามที่ต้องใช้ความรู้ความสามารถในเชิงพื้นที่และการรอบรู้คนในพื้นที่จริง ๆ เพราะมุ่งเน้นไปเรื่องสภาพทางธรรมชาติ ความเท่าเทียมกัน และการใช้หลักธรรมาภิบาล จะเป็นลักษณะการติดตามในเชิงลึก อาจกล่าวได้ว่ารู้จริง รู้ลึกในท้องถิ่นจึงจะใช้หลักการวิเคราะห์นี้ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อธิบายว่า Environment ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ พื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติที่ได้รับผลกระทบจากการจัดทำบริการสาธารณะ/กิจกรรมสาธารณะ อย่างไร Social สนับสนุน ส่งเสริมประชาชนในท้องถิ่นและบริหารราชการท้องถิ่นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันคู่กับความเป็นอยู่ของสังคมในท้องถิ่น อย่างไร Governance หลักธรรมาภิบาล กำกับดูแลบริหารราชการท้องถิ่นที่ดี มีแนวทางบริหารการกระจายอำนาจในท้องถิ่นและป้องกันความเสี่ยงจากการบริหารชัดเจนต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน อย่างไร

การใช้ ๗S การนำกรอบแนวคิด McKinsey ๗-s Framework หรือโครงร่าง ๗s Model ของแมคคินซี ที่องค์กรทุกประเภทต้องปรับบทบาทและกลยุทธ์ของตนเองให้รับกับการผันผวนการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี และวัฒนธรรมในท้องถิ่น ผู้นำองค์กรโดยเฉพาะผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการท้องถิ่นหรือพนักงานท้องถิ่นจึงมีหน้าที่ต้องปรับบทบาทการทำงานในเชิงกลยุทธ์และนำไปปรับใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงรายงานผลหรือการแปรผลที่เกิดจากการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการนำไปดำเนินการตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรือเพิ่มเติม การใช้จ่ายเงินสะสมหรือการอนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม การใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจการโอนการแก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจงงบประมาณ และเป็นลักษณะการดำเนินการจริงที่มีการติดตามและประเมินผลแล้วผลที่ได้รับหรือประโยชน์ที่ได้รับนั้นเป็นเช่นไร ประกอบด้วย ๑) Strategy (ยุทธศาสตร์)/กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ ผลที่ได้รับหรือประโยชน์ที่ได้รับนั้นเป็นเช่นไร ๒) Structure (โครงสร้าง)/อำนาจหน้าที่ เป็นการวัดผลในเชิงอำนาจหน้าที่หรือมีหน้าที่และอำนาจอะไรในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ ผลที่ได้รับหรือประโยชน์ที่ได้รับนั้นเป็นเช่นไร ๓) Style (รูปแบบ)/รูปแบบบริหาร เป็นการวัดผลในเชิงรูปแบบการบริหารของสำนัก กอง ส่วน ฝ่ายต่าง ๆ ๔) System (ระบบ)/กระบวนการ/ลำดับขั้น เป็นการวัดผลในเชิงกระบวนการ/ลำดับขั้น การดำเนินการตามระบบ ระเบียบแบบแผนของราชการ มีกระบวนการที่ถูกต้อง ๕) Staff (บุคคล)/

ผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการวัดผลในเชิงผู้มีส่วนได้เสียนั้นคือบุคคลหรือเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานรับผิดชอบหลักดำเนินการเช่นไรให้โครงการประสบผลสำเร็จ ผู้รับผิดชอบมี Passion ในการทำงานหรือไม่ ๖) Skill (ทักษะ)/การวิเคราะห์/เข้าใจของ เป็นการวัดผลในเชิงทักษะ เป็นความชำนาญ ความชัดเจนในโครงการพัฒนาที่เกิดจากฝึกฝนหรือการทำบ่อย ๆ ๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม)/ความโปร่งใส เป็นการวัดผลในเชิงค่านิยมร่วมของผู้นำองค์กรของผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการท้องถิ่นหรือพนักงานท้องถิ่นที่รับผิดชอบโครงการหรือเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักที่ต้องสร้างมูลค่าในการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างการมีส่วนร่วมหรือการร่วมทางเดินเดียวกัน การสร้างกรอบการทำงาน มีความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นมืออาชีพและเป็นธรรม สำหรับการติดตามแผนชุมชนก็นำแนวทางดังกล่าวไปปรับใช้ในการติดตามและประเมินผล รวมถึงการเสริมสร้างความรู้ให้กรรมการชุมชนของเทศบาล

#### (๕) Clinic Plan Service

เป็นการให้ข้อเสนอแนะการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องยึดโยงระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ เช่น ระเบียบเกี่ยวกับแผน วิธีการงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ เพราะมีความสัมพันธ์กัน เพื่อลดข้อบกพร่องจากหน่วยตรวจสอบ เช่น สตง. ปปท. ปปช. มีการยกกรณีการดำเนินการต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สอดคล้องหรือเป็นไปตามระเบียบของทางราชการหรือหนังสือกระทรวงมหาดไทย มีการจัดทำงบประมาณโดยไม่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือใช้งบประมาณแต่โครงการหรือรายการที่ดำเนินการไม่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ในปัจจุบัน ปี พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๖ พบว่า ปปช.ตรวจสอบแผนพัฒนาท้องถิ่นในปี พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาสามปี ที่เกี่ยวกับโครงการ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) และงบประมาณ ซึ่งไม่มีความชัดเจน การกำหนดราคากลางไม่มีหลักฐานการอ้างอิงได้ การตรวจสอบนั้นเกิดจากการร้องเรียนภายในและภายนอกและ ถูกตรวจสอบได้จาก สตง. เกี่ยวกับราคากลาง การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การเบิกจ่ายงบประมาณ ฯลฯ แต่เมื่อมีการตรวจหน่วยตรวจสอบจะตรวจเริ่มต้นจากแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนั้น การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจึงต้องจัดทำให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือกระทรวงมหาดไทยให้ถูกต้อง

#### วันที่สาม วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๖

(๑) ความรู้ความเข้าใจในการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประเมินยุทธศาสตร์และโครงการ สรุปเป็นดังนี้

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประเด็นที่ต้องพิจารณา: ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ/ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น วิสัยทัศน์ กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) แผนงาน ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม และแนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประเด็นที่ต้องพิจารณา: การสรุปสถานการณ์การพัฒนา/การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ/การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ/ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา/โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย ความชัดเจนของชื่อโครงการ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้/โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วย โครงการ

พัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ และแนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

**การติดตามและประเมินผลตามเค้าโครงการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดและสรุปผลการอบรมโครงการฯ** ประกอบด้วย (๑) ส่วนที่ ๑ บทนำ/ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล/วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล/ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล/เครื่องมือการติดตามและประเมินผล/ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล (๒) ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล/สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕/ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น/โครงการพัฒนาท้องถิ่น/ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ/ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน/ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา และแนวทางการแก้ไข/แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖/การติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์/การติดตามและประเมินผลโครงการ/กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล/กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล/แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล (๓) ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล/ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น/สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์/ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน/การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ/ยุทธศาสตร์/ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น/สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ/การสรุปสถานการณ์การพัฒนา/การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ/การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ/ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนงานการพัฒนา/การวิเคราะห์เชิงปริมาณ/ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์/ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน/แผนการดำเนินงาน/การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ/ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม สัมภาษณ์/ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน/แผนการดำเนินงาน/สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล (๔) ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ/สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม/ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์/การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ/ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย/ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น/ผลสำเร็จที่วัดได้/ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต/ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/ผลจากการพัฒนา/ผลสรุปภาพรวม

**(๒) การแบ่งกลุ่มเชิงปฏิบัติการ (Workshops) ความรู้ความเข้าใจในการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗** เป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวิเคราะห์ในรูปแบบต่าง ๆ และลงมือปฏิบัติเป็นรายบุคคลและกลุ่ม โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดให้อยู่ในกลุ่มที่..... รูปแบบของการดำเนินการคือการลงคะแนนดังนี้

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) จำนวน ๑๐๐ คะแนน มีรายละเอียดประกอบด้วย

๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน
๓. ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
  - ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) ๕ คะแนน
  - ๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ๕ คะแนน
  - ๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ๕ คะแนน
  - ๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
  - ๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๕ คะแนน
  - ๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๕ คะแนน
  - ๓.๗ วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
  - ๓.๘ กลยุทธ์ ๕ คะแนน
  - ๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
  - ๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ๕ คะแนน
  - ๓.๑๑ แผนงาน ๕ คะแนน
  - ๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) แต่ถ้าเมื่อประเมินผลเป็นคะแนนแล้ว ผลต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ ก็ต้องยืนยันคะแนนตามที่เป็นจริง

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน แก่สิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) จำนวน ๑๐๐ คะแนน มีรายละเอียดประกอบด้วย

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา ๕ คะแนน
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๓๐ คะแนน ประกอบด้วย
  - ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
  - ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
  - ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
  - ๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
  - ๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
  - ๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ๕ คะแนน
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓๕ คะแนน
  - ๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ๕

- ๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน ๕ คณะ
- ๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการ  
อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ๕ คณะ
- ๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ ๕ คณะ
- ๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ  
ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๕ คณะ
- ๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๕ คณะ
- ๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ ๕ คณะ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องให้คะแนนการติดตามและประเมิน  
โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควร  
ได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐  
(๘๐ คะแนน) แต่ถ้าเมื่อประเมินผลเป็นคะแนนแล้ว ผลต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ ก็ต้องยืนยันคะแนนตามที่เป็นจริง

(๒) การแบ่งกลุ่มเชิงปฏิบัติการ (Workshops) การติดตามและประเมินผลตามเค้าโครงการที่  
กระทรวงมหาดไทยกำหนดและสรุปผลการอบรมตามโครงการ เป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ  
วิเคราะห์ในรูปแบบต่าง ๆ และลงมือปฏิบัติเป็นรายบุคคลและกลุ่ม โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดให้อยู่ในกลุ่ม  
ที่.....รูปแบบของการดำเนินการคือการลงรายการตามเค้าโครงและการนำหลักการวิเคราะห์ในรูปแบบต่าง ๆ มา  
ปรับใช้

เค้าโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เมื่อคณะกรรมการติดตามและ  
ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
ท้องถิ่นโดยกำหนดรูปแบบ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น การนำรายการหรือข้อมูลต่าง  
ๆ ที่ดำเนินการตาม ข้อ ๒๙ หรือข้อ ๓๐ แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม แล้วให้ดำเนินการตามเค้าโครงการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ปก/คำนำ/สารบัญ/บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น/  
ส่วนที่ ๑ บทนำ/ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล/ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล/ส่วน  
ที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ/ภาคผนวก ทั้งนี้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถกำหนดเค้าโครงและ  
รายละเอียดหรือวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่น

## ๘. แนวคิดที่จะนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน

๘.๑ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ของเทศบาล.....เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ไป  
ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยดำเนินการให้แล้ว  
เสร็จภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๖ ทั้งนี้ ใช้แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และการใช้จ่าย  
งบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มาเป็นกรอบหรือหลักการ  
สำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสม การใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะ  
กิจ (ถ้ามี)

๘.๒ การจัดทำแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในรูปแบบที่กำหนดคือ แบบ ผด.๐๑ และ แบบ ผด.๐๒ ควรต้องดำเนินการให้ถูกต้องและการคิดคำนวณตามแบบที่กำหนดไว้ เช่น แบบ ผด.๐๑

| ยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์/<br>แนว<br>ทางการ<br>พัฒนา | แผนงาน | โครงการที่<br>ดำเนินการ | คิดเป็น<br>ร้อยละของ<br>โครงการ<br>ทั้งหมด | จำนวน<br>งบประมาณ<br>(บาท) | คิดเป็นร้อย<br>ละของ<br>งบประมาณ<br>ทั้งหมด | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ<br>หลัก |
|------------|------------------------------------|--------|-------------------------|--|----------------------------|---|-------------------------------|
|            |                                    |        |                         |  |                            |   |                               |

แผนการดำเนินงาน นำมาจากงบประมาณรายจ่ายของเทศบาล.....ซึ่งปรากฏอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การใช้เงินสะสม การใช้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (ถ้ามี) ฯลฯ ทั้งนี้ นำมาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๗ เฉพาะในปี พ.ศ. ๒๕๖๗ กรณีไม่มีในแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่มีในงบประมาณรายจ่ายไม่ต้องนำมาจัดทำเป็นแผนการดำเนินงาน

๘.๓ การใช้รูปแบบการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล.....ควรใช้รูปแบบการวิเคราะห์

(๑) Demand/Supply (Demand Supply/ Demand Supply Analysis/ Global Demand) (๒) Trend/Trend Analysis (๓) ๒QCT มิติของตัวชี้วัดผลผลิต เชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ค่าใช้จ่าย (Cost) และเวลา (Time) ซึ่งจะเหมาะสมกับภารกิจ หน้าที่และอำนาจของเทศบาล.....(จะเพิ่ม จะลด อยู่ที่ท่านต้องการเสนอ)

๘.๔ แผนพัฒนาท้องถิ่นโดยเฉพาะการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นเรื่องที่ยากที่สุดของแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงควรให้ข้าราชการหรือพนักงานได้เรียนรู้ หรือสนับสนุน ส่งเสริมให้ได้มีความรู้ความเข้าใจอย่างถูกต้องเพื่อนำมาปรับใช้เพื่อการพัฒนาเทศบาล.....ต่อไป

๘.๕ เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานภายในของเทศบาล.....ทั้งหมดได้รับทราบและนำไปปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำแผนการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายนี้

#### ๙. วิทยากรและผู้ช่วย

๙.๑ นายณัฐศัย ดีศรี ท้องถิ่นจังหวัดระยอง กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น  
ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

๙.๒ นายสุริยะ หินเมืองเก่า ผู้อำนวยการกลุ่มงานแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

MINI MASTER OF MANAGEMENT. NIDA

ปริญญาโทรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาเอก (Ph.D) อาชีววิทยา การบริหารงานยุติธรรมและสังคม มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

๙.๓ ว่าที่ร้อยโทกมลกลาจ รุ่งปิ่น นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการเชื่อมประกอบ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล สุวรรณภูมิ  
วิทยาเขตนนทบุรี

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ๙.๔ นายทัพท์ ชาญอักษร นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
 ปรินญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 ปรินญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ๙.๕ นางสาวสุธารัตน์ แลพวง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
 ปรินญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
 ปรินญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ๙.๖ นางสาวชนเนษฐ์ แก้วพุดม พนักงานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
 ปรินญาตรี มนุษยศาสตร์ การจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  
 ปรินญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้ช่วยวิทยากร**
- ๙.๗ นางสาววนัสนันท์ กลิ่นจิว พนักงานบันทึกข้อมูล  
 ปรินญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
- ๙.๘ นางสาวจุฑาทอง น้อยโสภา พนักงานบันทึกข้อมูล  
 ปรินญาตรี มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ๙.๙ นางสาวปยุฉัตร เอี่ยมรอด พนักงานบันทึกข้อมูล  
 ปรินญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

๑๐. ภาพประกอบการรายงานผลการอบรมตามโครงการฯ



